



Jaarverslag 2018

# Inhoudsopgave

Voorwoord	3
Gouden Dagen bijna 10 jaar	4
1. Missie	5
2. Strategie	6
3. Activiteiten	7
4. Pijlers	8
5. Vrijwilligers	9
6. Fondsenwerving	10
7. Doelrealisatie	11
8. Communicatie met belanghebbenden	12
9. Vooruitblik 2019	13
10. Beheer en groei	14
11. Overheid	15
12. Risico's en onzekerheden	16
13. Governance	17
14. Het Landelijk Bureau	18
15. Financieel beleid	19
16. Bezoldiging directie	20
Activiteiten 2018	21
Financieel jaarverslag 2018 Stichting Gouden Dagen	
Verkorte Jaarrekening 2018	22
Verkorte staat van baten en lasten	23
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	24
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	26
Grondslagen voor bepaling van het resultaat	27



## Voorwoord

Het is ronduit zeer bemoedigend en enthousiasmerend om te zien hoe snel Gouden Dagen groeit. De organisatie wordt door de lokale- en landelijke overheid steeds meer gewaardeerd. We maken gebruik van bestaande netwerken van onder andere zorginstellingen en zijn zo in de haarvaten van de samenleving. Deze strategie past precies in de huidige maatschappelijke ontwikkelingen. Hierdoor zijn wij in staat om de kwaliteit van het leven van veel ouderen te verbeteren. Dit succesverhaal komt echter niet vanzelf. Veel professionals in zorginstellingen en nog meer vrijwilligers blijven zich vol overgave inzetten voor 'Gouden' activiteiten ten behoeve van de ouderen.

Afgelopen jaar werden de inspanningen van het landelijk bureau verder uitgebreid. Er ging meer aandacht uit naar het contact met onze deelnemende zorginstellingen. Ondertussen ging het werven van nieuwe deelnemende zorginstellingen door. De toename van het aantal activiteiten voor ouderen had tot gevolg dat er extra personeel werd aange trokken. Het kantoor werd te klein en er werd een nieuw kantoor gevonden. Begin december verhuisde Gouden Dagen naar dit nieuwe kantoorpand in Bilthoven.

In 2018 zijn daarnaast alle beheerstaken en protocollen in lijn gebracht met de behoeften van de groter wordende organisatie. Zo werd in 2018 een stabiele basis gelegd voor de volgende fase in het bestaan van Gouden Dagen. En dat creëert ruimte om nieuwe activiteiten te ontwikkelen zodat de kwaliteit van het leven van ouderen verder vergoot wordt. Hierbij is ons groeiende netwerk van zorginstellingen en onze steeds hechtere relatie met de overheid van groot belang.

Resultaten voor ouderen bereiken we met elkaar. Gouden Dagen streeft ernaar om een verbindende factor te zijn die partijen en netwerken bij elkaar brengt om de toekomst beter te maken voor ouderen. Alle deelnemers en andere partijen die daaraan in 2018 hebben bijgedragen willen wij graag hartelijk bedanken.

In 2019 kijken wij uit naar een verdere uitbreiding van ons netwerk en de samenwerking met partijen die, net als Gouden Dagen, het voornemen hebben om zich op een positieve manier in te zetten voor het welzijn van de ouderen.

**J.W.F. Romme**  
Directeur/Bestuurder



## Gouden Dagen bijna 10 jaar

Het idee voor de oprichting van Gouden Dagen is twaalf jaar geleden ontstaan. Directeuren van de vermogensfondsen Sluyterman van Loo en RCOAK sloegen de handen ineen om proactief een organisatie op te zetten die het welzijn van ouderen moest bevorderen. Dit werd uitgewerkt in een plan om wensen van ouderen in zorginstellingen in vervulling te laten gaan. Kleine wensen, grote wen-

*Dankzij de positieve inzet van zo velen lukt dat steeds beter. Het blijkt een Gouden aanpak!*

sen, individuele wensen én groepswensen. Na veel wikken en wegen werd er een positieve naam voor de nieuw op te

richten stichting gevonden. Op 12 september 2009, nu bijna 10 jaar geleden, werd de Stichting Gouden Dagen Fonds opgericht.

In de ons achterliggende periode is er veel gebeurd en heeft Gouden Dagen zich aangepast, aan de hand van de opgedane ervaringen, aan het snel veranderende maatschappelijke speelveld. Zo vond er een transformatie plaats in de zorginstellingen die twaalf jaar geleden nog min of meer het karakter hadden van een verzorgingshuis naar de situatie van nu waarbij wij het over “verpleeghuizen” hebben. Tegenwoordig willen ouderen zo lang mogelijk zelfstandig thuis wonen. Deze ouderen

vertegenwoordigen met 92% de grootste groep. Met name vanwege deze laatste ontwikkeling is de eenzaamheid onder ouderen snel gestegen en tegelijkertijd is de uitdaging vergroot om deze ouderen te bereiken en te helpen.

Gouden Dagen heeft een aanpak ontwikkeld die er op is gericht om met zo veel mogelijk ouderen in contact te komen en het netwerk om hen heen te versterken. Met een positief aanbod dat is afgestemd op de vraag en interesse van ouderen, zorgen we dat hun kwaliteit van leven verbetert en hun eenzaamheid afneemt. We werken met een zogenaamde ketenaanpak waarin vrijwilligers, bedrijfsleven, organisaties, overheid en giftgevers allemaal een rol op kunnen pakken die bij hen past. Gouden Dagen ziet daarbij voor zichzelf de rol weggelegd van netwerk-regisseur met het doel de groeiende eenzaamheid structureel te bestrijden.

De Raad van Toezicht dankt daarom de sponsors, deelnemers, vrijwilligers en de medewerkers van het landelijk bureau hartelijk voor hun enorme inzet voor dit goede doel. We boeken goede resultaten!

Namens de Raad van Toezicht,

**H. ter Heegde**

Voorzitter Raad van Toezicht





# 1. Missie

Ouderen hebben te maken met verliezen die onomkeerbaar zijn. Het verlies van dierbaren, maar ook van gezondheid en mobiliteit maken hen kwetsbaar en vaak ook eenzaam.

Gouden Dagen wil ervoor zorgen dat ouderen in Nederland zich verbonden voelen met anderen en daardoor hun kwaliteit van leven verbeteren. Niet alleen voor ouderen in zorginstellingen, maar óók voor het groeiende aantal ouderen dat zelfstandig woont.



**MAART 2018**

## Pact voor de Ouderenzorg

Ook Gouden Dagen heeft het Pact voor de Ouderenzorg ondertekend. Daar zijn we trots op, want nu is het bestrijden van eenzaamheid onder ouderen eindelijk landelijk beleid. Naast minister Hugo de Jonge (VWS), hebben een kleine 40 organisaties en bedrijven het pact ondertekend.

**ACTIVITEITEN 2018**

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.

## 2. Strategie

Een solide netwerk is van cruciaal belang voor Gouden Dagen om ouderen te bereiken met effectieve interventies. Dit geldt voor het bereiken van ouderen in zorginstellingen, maar ook voor de grote groep (92%) ouderen die zelfstandig woont.

We maken gebruik van bestaande netwerken om ouderen te bereiken, met als belangrijkste netwerk de vierentwintighonderd zorginstellingen die Nederland rijk is. In ieder dorp of iedere stad zijn er één of meerdere zorginstellingen. Samen zijn zij een groot vertakt netwerk in de haarvaten van de samenleving. Zorginstellingen richten zich daarbij ook op thuiswonende ouderen met hun diensten, zodat zij zo lang mogelijk zelfstandig kunnen blijven wonen. Dit gaat hand in hand met ons doel om de thuiswonende ouderen te bereiken en hun sociaal isolement tegen te gaan. Zorginstellingen vervullen steeds vaker de functie van een buurthuis. Ze hebben bijvoorbeeld een mooi restaurant en een recreatieruimte. Dat biedt ook een mooie basis voor de Gouden Dagen-activiteiten. Tot slot zijn er 420.000 vrijwilligers verbonden aan de zorginstellingen in Nederland. Zij zijn van cruciaal belang voor het benaderen van ouderen en de organisatie van de activiteiten die Gouden Dagen te bieden heeft.

Daarom werken we samen met deze *zorginstellingen* in een samenwerkingsverband. Zorginstellingen waarmee we samenwerken, noemen we 'deelnemers'. Het werven van deelnemers gaat ook in 2019 door, zodat we samen zoveel mogelijk ouderen bereiken. Andere netwerken zoals dorpshuizen, buurtcentra, bibliotheken en stichtingen met activiteiten voor ouderen, zijn ook van harte welkom om zich bij Gouden Dagen aan te sluiten.



**APRIL 2018**

## Rit in brandweertwagen

De heer Jansen wilde zo graag nog eens een rit maken in een grote brandweerauto. In zijn jongere jaren was hij werkzaam bij de brandweer in Groningen en koestert nog altijd bijzondere herinneringen aan die periode. Gouden Dagen Heerhugowaard maakte zijn wens waar: een spectaculaire rondrit in een brandweertwagen.

### ACTIVITEITEN 2018

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.



### 3. Activiteiten

Gouden Dagen organiseert met deze instellingen activiteiten voor ouderen die gericht zijn op ontmoeting en sociaal contact. Naast ons eigen *activiteiten-aanbod* is er in Nederland heel veel ander aanbod voor ouderen gericht op beweging, cultuur, natuur en sociaal contact. Wij willen dit aanbod samenbrengen en overzichtelijk beschikbaar maken voor zorginstellingen. Tevens zetten we ons in voor *projecten* die wetenschappelijk bewezen interventies aandragen om het welzijn van ouderen te verbeteren.

**APRIL 2018**

## Statiegeldactie



Ook dit jaar hadden we weer verscheidene statiegeldacties door het hele land. Zo ook in Almere. Met een lege fles helpen consumenten ons om ouderen uit hun isolement te halen. Dankzij de opbrengst van de statiegeldactie kunnen eenzame ouderen samen worden gebracht om gezellig koffie te drinken. Want aandacht is en blijft het beste recept voor deze kwetsbare bevolkingsgroep.

**ACTIVITEITEN 2018**

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.



Volg ons op Facebook



**GOUDEN WENSEN**

Wensen van ouderen gaan in vervulling



**GOUDEN KOFFIE**

Elkaar ontmoeten door gezamenlijk koffiedrinken

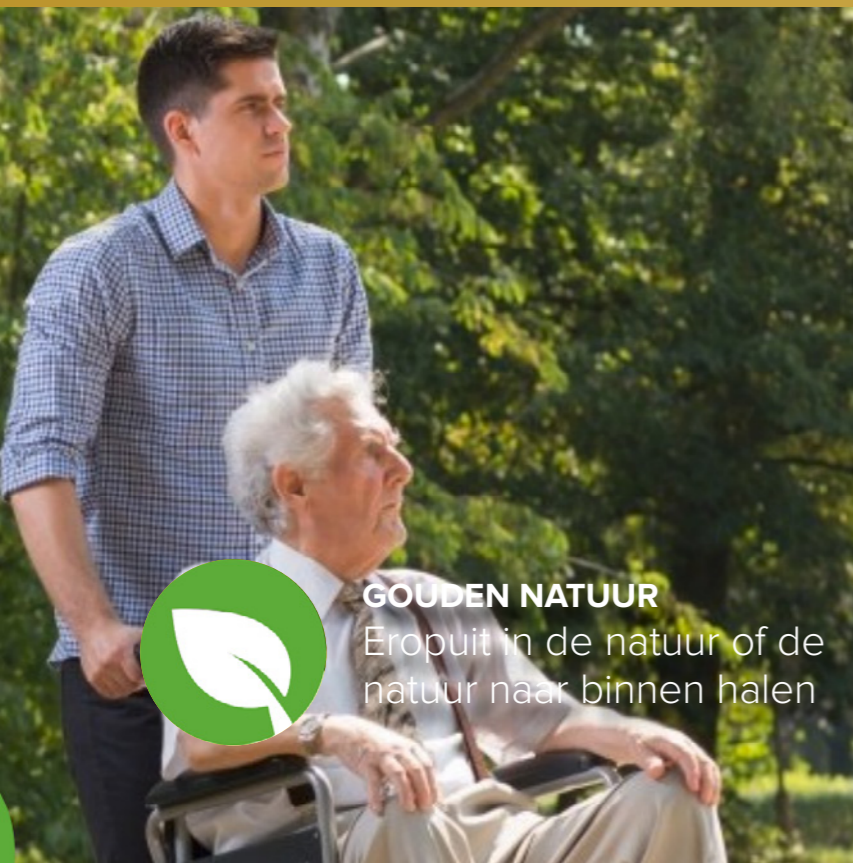


**GOUDEN CULTUUR**

Culturele uitstapjes of zelf aan de slag

## 4. Pijlers

Wij proberen het voor ouderen zo leuk en aantrekkelijk mogelijk te maken om andere mensen te ontmoeten. Daarom hebben we een zestal hoofdactiviteiten waar we ons op richten. Deze activiteiten sluiten aan op de diverse interesses en behoeften van onze doelgroep:



**GOUDEN NATUUR**

Eropuit in de natuur of de natuur naar binnen halen



**GOUDEN MAALTIJDEN**

Samen eten bereiden en eten verbindt



**DE GOUDEN KOETS**

Vervoer voor de zelfstandig wonende ouderen





## 5. Vrijwilligers

Voor alle zorginstellingen in Nederland tezamen zijn er ongeveer 420.000 vrijwilligers actief. De meeste vrijwilligers zetten zich een paar keer per jaar in voor concrete activiteiten. Ze laten een wens in vervulling gaan of begeleiden ouderen bij een activiteit. Naarmate vrijwilligers ouder worden, hebben zij meer tijd en zetten zij zich structureler in.

Zélf *vrijwilligerswerk* doen gaat ook eenzaamheid tegen bij ouderen. Het geeft zin en structuur in hun leven en bevordert de sociale contacten met anderen. Daarom zetten we in de toekomst meer in op het activeren van vrijwilligers in projecten en interventies.



**MEI 2018**

### Liedjes zingen bevrijdingsdag

Bevrijdingsdag op het Ontmoetingsplein Reyerheem Ridderkerk van zorginstelling Aafje. Bewoners en wijkbewoners genoten van liedjes van kort na de oorlogstijd en konden ook nog heerlijk mee zingen. Dit alles werd mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.

**ACTIVITEITEN 2018**

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.

## 6. Fondsenwerving

De fondsenwerving verliep in 2018 door de vele ontwikkelingen, moeilijker dan we hadden gehoopt. Vandaar dat wij in de tweede helft van het jaar zijn gestart met tal van nieuwe fondsenwervende initiatieven waar we in 2019 de vruchten van hopen te plukken. Met het groeiende aantal *zorginstellingen* nemen de activiteiten toe. We zien in groeiende mate dat het bedrijfsleven bereid is om, met gesloten beurzen, een handje te helpen. Zo vonden er bijvoorbeeld bij veel zorginstellingen ‘Nieuwe haringparty’s’ plaats. Duizenden haringen werden geleverd door Albert Heijn. Helaas onzichtbaar in het financiële verslag als inkomsten fondsenwerving en als besteding, maar toch de moeite van het vermelden waard.

Wij zijn onverminderd blij met de support van de VriendenLoterij. De 2018 opbrengsten vertoonde weer een stijging van ongeveer 20%. Dankzij hen kan Gouden Dagen groeien en kunnen heel veel ouderen nu en in de toekomst uit hun isolement worden gehaald.

 *Volg ons op Facebook*



**JUNI 2018**

### Gouden Festival

Zorginstelling Cordaan organiseerde afgelopen zomer een prachtig Gouden Festival in Amsterdam. Een dag met muziek, kraampjes met sieraden, jam, taarten, een barista, Gouden Koffie en de opening van de wensboom waarbij een wijkbewoner de eerste wens in de boom hing.

**ACTIVITEITEN 2018**

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.



**JUNI 2018**

## NK Scootmobiel

Een weergaloos feest op Circuit Zandvoort. Gouden Dagen-deelnemers streden op hun scootmobiel voor het Nederlands Kampioenschap Scootmobiel. Minister Hugo de Jonge gaf het startsein en circuitbaas prins Bernhard jr. nam ook een kijkje. Het werd een prachtige dag onder een stralende zon.

### ACTIVITEITEN 2018

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.

## 7. Doelrealisatie

De activiteiten die met gesloten beurzen werden georganiseerd, de inzet van zorgpersoneel en van de vele vrijwilligers vertegenwoordigen een enorm kapitaal. Naar aanleiding van een onderzoek onder de Gouden Dagen deelnemers schatten wij dat de totale gekapitaliseerde waarde hiervan maar liefst € 310.000 bedraagt. Helaas staan de externe verslaggevingsrichtlijnen niet toe dat deze gekapitaliseerde maatschappelijke waarde niet bij de directe bestedingen aan de doelstelling mogen worden opgeteld. Het geeft wel aan dat Gouden Dagen een aanjager en facilitator is van veel goede initiatieven.

## 8. Communicatie met belanghebbenden

Gouden Dagen communiceert met de achterban door middel van een maandelijkse digitale nieuwsbrief. De achterban bestaat voornamelijk uit onze deelnemers en ons netwerk. Het liefst zouden wij de ouderen zelf willen bereiken met een magazine waarin wij hen kunnen enthousiasmeren voor Gouden Dagen activiteiten bij hen in de buurt. In het blad moet ook ruimte zijn voor de deelnemende zorglocaties om zich positief te presenteren. In 2018 zijn de eerste stappen gezet in de totstandkoming van het blad. Naar verwachting zal de eerste editie hiervan het levenslicht zien in april 2019.

Wij hebben ons in 2018 ingespannen voor een verhoogde zichtbaarheid van de Gouden Dagen-activiteiten. Deze inspanningen zullen in 2019 nog verder worden opgevoerd.



JULI 2018

## Haringparty's

De eerste haringen zullen nu niet alleen beschikbaar zijn voor de elite van Nederland, denk bijvoorbeeld aan de jaarlijkse Haringparty op Nijenrode, maar ook voor vele ouderen. Gouden Dagen organiseert namelijk door heel Nederland haringparty's.

### ACTIVITEITEN 2018

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.



Valeria Aksakova - www.freepik.com



JULI 2018

## Scheuren op Circuit Zandvoort

De 69-jarige MS-patiënt Gerdie Labzowski uit Zeist heeft maar één droom: in haar elektrische rolstoel een rondje scheuren over Circuit Zandvoort. Stichting Gouden Dagen liet die wens woensdag in vervulling gaan!

### ACTIVITEITEN 2018

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.



## 9. Vooruitblik 2019

De ontwikkelingen in de maatschappij op het gebied van ouderen gaan steeds sneller. Aangespoord door de overheid zijn er steeds meer organisaties die iets willen betekenen voor ouderen. Gouden Dagen ziet dit als een kans. Het is goed voor het welzijn van ouderen dat er zoveel goede dingen worden aangeboden. Alleen de initiatiefnemers van al deze goede zaken weten de ouderen vaak niet te bereiken. Het is ook een hele uitdaging om de meest eenzame en kwetsbare ouderen te bereiken. Vaak hebben zij weinig mensen die hen de weg kunnen wijzen en de oudere ouderen zijn vaak nog niet online.

Gouden Dagen zet sinds drie jaar in op het bereik van de ouderen. Dit is niet makkelijk, maar gaat stap voor stap steeds beter. Ook streeft Gouden Dagen er steeds meer naar een verbinder te zijn van al die goede initiatieven. De Gouden Paraplu waaronder alle initiatieven welkom zijn en worden doorgegeven aan het grote aantal ouderen dat wij nu al kunnen bereiken. Tevens wil Gouden Dagen een voortrekkersrol innemen in interventies die écht werken. Hierin wordt steeds vaker *samengewerkt* met *universiteiten* en *buitenlandse organisaties*.



#### ACTIVITEITEN 2018

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.



SEPTEMBER 2018

## Toeren in motor met zijspan

De heer Velthuisen heeft 60 jaar motor gereden en nu, jaren later, wilde hij nog een keer toeren. Dat kon in een motor met zijspan. Dankzij de vele reacties op Facebook kon Gouden Dagen Heemskerk zijn wens in vervulling laten gaan. Glunderend kwam de heer Velthuisen weer terug: “Het was fantastisch!”, zei hij.

## 10. Beheer en groei

In 2018 kreeg het behoud van de 140 geworven deelnemers de aandacht. Met het aanstellen van een accountmanager is daar een start mee gemaakt. Nederland is een klein land maar te groot voor één accountmanager. Vandaar dat het plan is opgevat om Nederland in te delen in regio's en per regio een accountmanager aan te stellen. Deze accountmanager heeft tot taak de activiteitencoördinator van onze Deelnemer/zorginstellingen te adviseren en te helpen bij het opzetten van Gouden Dagen-activiteiten. Ook is het streven van deze regiocoördinator erop gericht om, naast de activiteitencoördinator, een klein

aantal vrijwilligers te vinden die de vaak erg drukke activiteitencoördinatoren kunnen bijstaan. Bij de Deelnemers waar wij een dergelijke constructie zien, zien wij verhoogde én structurele Gouden Dagen-activiteiten.

Ondanks het feit dat wij in 2018 nauwelijks hebben ingezet op groei, zijn er redelijk spontaan toch weer 60 Deelnemers bij gekomen. Wij verwachten dat deze groei onverminderd door zal gaan waardoor ook het bereik van het aantal ouderen steeds meer toeneemt. En dát is een goede zaak.



**NOVEMBER 2018**

## Gouden Koffie in de Albert Heijn



In IJsselstein werd in september de eerste Gouden Koffie midden in de Albert Heijn georganiseerd. Super gezellig en handig ook, want speciaal voor ouderen was er een 'slow'-kassa open. Dus na afloop konden eventuele boodschappen in eigen tempo worden afgerekend. Een gouden vondst.



Volg ons op Facebook

### ACTIVITEITEN 2018

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.

## 11. Overheid

De overheid heeft in 2018 zwaar ingezet op het tegengaan van eenzaamheid, bewegen en voeding voor ouderen. In dit kader zijn onze contacten steeds frequenter en intensiever. Dat schept kansen om ook andere belangrijke zaken onder de aandacht te brengen van de overheid. Zoals de financiering van welzijnsactiviteiten voor de zelfstandig wonende ouderen. Voor de financiering van welzijnsactiviteiten voor ouderen in zorginstellingen bestaat de "Waardigheid en Trots" subsidie. Deze zal echter dit jaar eindigen. Men verwacht dat er na 2019 een andere regeling komt en onze hoop is dat daarin het welzijn van de zelfstandig wonende ouderen zal worden meegenomen.

Vanwege het decentrale beleid van het Ministerie van VWS verlopen de WMO gelden en de beschikbare middelen voor het bestrijden van eenzaamheid via de gemeenten. Wij merken dat de gemeenten weinig kennis hebben hoe zij deze gelden effectief aan kunnen wenden. Ook weten gemeenten vaak niet wat er binnen de eigen gemeentegrenzen voor activiteiten zijn op dit gebied. Gouden Dagen wil gemeenten helpen bij het aanreiken van effectieve eenzaamheidsinterventies. Tevens werkt Gouden Dagen aan een applicatie om alle activiteiten en eenzaamheidsinterventies zichtbaar te krijgen voor ouderen én hun hulpverleners. Wij verwachten daardoor een versteviging van onze relaties met gemeenten die zeer belangrijk zijn in ons streven om alle eenzame ouderen te bereiken.

## 12. Risico's en onzekerheden

De risico's zoals genoemd in het Jaarverslag 2017 zijn nog onverminderd van kracht, namelijk:

- Een geringe *personeelsbezetting* waardoor opgebouwde kennis snel verloren kan gaan.
- Een nog te geringe spreiding van inkomstenbronnen. Hier wordt continue hard aan gewerkt.
- Een veranderende loterijen wetgeving. Gelet op hun stijgende omzet hebbende goede doelen loterijen hier echter nog steeds weinig van gemerkt.

DECEMBER 2018

### Kerstwens op de kerstmarkt

Mw. Van den Berg had de wens om samen met haar dochter en schoonzoon naar de kerstmarkt in Halsteren te gaan. Gouden Dagen Rotterdam, BAR en Drechtsteden bood haar een fijne dag aan die afgesloten werd met een high tea.



**ACTIVITEITEN 2018**

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.





# 13. Governance

## **A) BESTUUR**

De heer J.W.F. Romme is bestuurder tevens directeur van de Stichting Gouden Dagen. Hij is belast met de strategie/beleid van de stichting, werkt mee en ziet toe op de goede uitvoering daarvan.

## **B) RAAD VAN TOEZICHT**

De Stichting Gouden Dagen hanteert het Raad van Toezicht model. Een model waar de laatste jaren de meeste charitatieve organisaties op zijn overgestapt om uitvoering en toezicht duidelijke gescheiden te houden. De Raad van toezicht stelt onder meer het jaarplan, de begroting en het jaarverslag vast en adviseert de bestuurder/directeur.

Bij de start van 2018 bestond de Raad van Toezicht uit:

- De heer H. Ter Heegde – voorzitter
- De heer L.E.F van Ruth - Secretaris
- Mevrouw A.L.R. de Jongh - Lid
- De heer A.K. in 't Veld - Lid



## 14. Het Landelijk Bureau

Gouden Dagen streeft ernaar om de bureauorganisatie zo klein mogelijk te houden. Dat kan ook door de organisatie van *Gouden Dagen-activiteiten* bij de Deelnemer/zorginstellingen neer te leggen. De deelnemende zorginstellingen brengen de activiteiten van Gouden Dagen bij de ouderen. *Het landelijke bureau* faciliteert met ideeën voor activiteiten, communicatie en fondsenwerving. De organisatie en uitvoering van projecten en evenementen wordt naar externen gedelegeerd (betrokken ZZP-ers of bedrijven).

*De deelnemende zorginstellingen brengen de activiteiten van Gouden Dagen bij de ouderen.*

Ondanks dit streven ontkwamen wij er niet aan om de personeelsformatie uit te breiden om gevolg te geven aan de groeiende vraag naar serviceverlening vanuit onze *deelnemende zorginstellingen*. Ook vonden wij het noodzakelijk dat er een verhoogde inspanning op communicatie en fondsenwerving kwam. De formatie van Gouden Dagen begon in 2016 met twee fte. En is thans uitgebreid naar vier fte.

Omdat het bureau in Bilthoven geschikt was voor een bezetting van slechts twee mensen is het bureau van Gouden Dagen in december 2018 verhuisd naar een bureau, ook in Bilthoven, geschikt voor zeven personeelsleden. Naast het vast personeel werken hier tevens regelmatig de ZZP-ers.

Het beloningsbeleid voor bestuurder en medewerkers van de Stichting Gouden Dagen volgt de cao Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening.

## 15. Financieel beleid

Optisch, kijken naar de bestedingen, lijkt net alsof de Stichting Gouden Dagen in 2018 een slecht jaar heeft gedraaid ten opzichte van 2017. In feite is dit echter niet zo. De reden die hieraan ten grondslag ligt is het feit dat in 2018, in overleg met een aantal grote vermogensfondsen en na instemming van de Raad van Toezicht er is besloten om de toegezegde subsidies met betrekking tot het Project “Gouden Dagen Uitgerold” te verdelen over zo veel mogelijk deelnemers. Dit houdt in dat de oorspronkelijke bestedingen per aan te sluiten locatie gehalveerd wordt. Als gevolg hiervan is de besteding van de toegezegde subsidies met betrekking tot het project “Gouden Dagen Uitgerold” opnieuw berekend. Dit heeft tot gevolg dat de aanvankelijk in 2017 opgenomen besteding aan de doelstelling van dit project in het boekjaar 2018 is herrekend. Dit heeft geleid tot een aanpassing van het in 2017 bestede bedrag van € 237.388. Dit bedrag blijft in 2019 opnieuw beschikbaar voor de aangesloten deelnemers. Zonder deze boekhoudkundige aanpassing zouden de bestedingen om en nabij de half miljoen hebben bedragen. De niet uitgegeven bedragen zijn gereserveerd voor de doelbestemming en zullen veelal in 2019 besteed gaan worden.

Voor 2019 en volgende jaren voorzien wij dat het bestedingsniveau in lijn gaat komen met de CBF normen (maximaal 25% kosten). In 2018 is er al veel voorbereid dat in 2019 en in volgende jaren tot bloei gaat komen.

Bij een verhoogde doelbesteding hoort ook een verhoogde inspanning op het gebied van fondsenwerving. Ook dit zal grote aandacht blijven krijgen.

Als eerder genoemd in het verslag onder “Doelrealisatie” zijn wij er trots op dat zowel de directe financiële bestedingen als de inzet van talloze vrijwilligers een grote bijdrage hebben geleverd aan de doelrealisatie 2018. Voor 2019 voorzien wij op basis van deze gegevens zelfs een forse stijging.





## 16. Bezoldiging directie

Ten behoeve van de tekst ten aanzien van “Bezoldiging directie” verwijzen wij naar het financiële verslag pagina 21.

# Activiteiten 2018

Een greep uit activiteiten en wensen mogelijk gemaakt door Gouden Dagen:

## **APRIL 2018: RIT IN BRANDWEERWAGEN**

De heer Jansen wilde zo graag nog eens een rit maken in een grote brandweerauto. In zijn jongere jaren was hij werkzaam bij de brandweer in Groningen en koestert nog altijd bijzondere herinneringen aan die periode. Gouden Dagen Heerhugowaard maakte zijn wens waar: een spectaculaire rondrit in een brandweerwagen.

## **APRIL 2018: STATIEGELDACTIE**

Ook dit jaar hadden we weer verscheidene statiegeldacties door het hele land. Zo ook in Almere. Met een lege fles helpen consumenten ons om ouderen uit hun isolement te halen. Dankzij de opbrengst van de statiegeldactie kunnen eenzame ouderen samen worden gebracht om gezellig koffie te drinken. Want aandacht is en blijft het beste recept voor deze kwetsbare bevolkingsgroep.

## **MEI 2018: LIEDJES ZINGEN BEVRIJDINGSDAG**

Bevrijdingsdag op het Ontmoetingsplein Reyerheem Ridderkerk van zorginstelling Aafje. Bewoners en wijkbewoners genoten van liedjes van kort na de oorlogstijd en konden ook nog heerlijk mee zingen. Dit alles werd mogelijk gemaakt door Gouden Dagen.

## **JUNI 2018: GOUDEN FESTIVAL**

Zorginstelling Cordaan organiseerde afgelopen zomer een prachtig Gouden Festival in Amsterdam. Een dag met muziek, kraampjes met sieraden, jam, taarten, een barista, Gouden Koffie en de opening van de wensboom waarbij een wijkbewoner de eerste wens in de boom hing.

## **JUNI 2018: NK SCOOTMOBIEL**

Een weergaloos feest op Circuit Zandvoort. Gouden Dagen-deelnemers streden op hun scootmobiel voor het Nederlands Kampioenschap Scootmobiel. Minister Hugo de Jonge gaf het startsein en circuitbaas prins Bernhard jr. nam ook een kijkje. Het werd een prachtige dag onder een stralende zon.

## **JUNI 2018: HARINGPARTY'S**

De eerste haringen zullen nu niet alleen beschikbaar zijn voor de elite van Nederland, denk bijvoorbeeld aan de jaarlijkse Haringparty op Nijenrode, maar ook voor vele ouderen. Gouden Dagen organiseert namelijk door heel Nederland haringparty's.

## **JULI 2018: SCHEUREN OP CIRCUIT ZANDVOORT**

De 69-jarige MS-patiënt Gerdie Labzowski uit Zeist heeft maar één droom: in haar elektrische rolstoel een rondje scheuren over Circuit Zandvoort. Stichting Gouden Dagen liet die wens woensdag in vervulling gaan!

## **SEPTEMBER 2018: TOEREN IN MOTOR MET ZIJSpan**

De heer Velthuisen heeft 60 jaar motor gereden en nu, jaren later, wilde hij nog een keer toeren. Dat kon in een motor met zijspan. Dankzij de vele reacties op Facebook kon Gouden Dagen Heems-kerk zijn wens in vervulling laten gaan. Glunderend kwam de heer Velthuisen weer terug: "Het was fantastisch!", zei hij.

## **NOVEMBER 2018: GOUDEN KOFFIE IN DE ALBERT HEIJN**

In IJsselstein werd in september de eerste Gouden Koffie midden in de Albert Heijn georganiseerd. Super gezellig en handig ook, want speciaal voor ouderen was er een 'slow'-kassa open. Dus na afloop konden eventuele boodschappen in eigen tempo worden afgerekend. Een gouden vondst.

## **DECEMBER 2018: KERSTWENS OP DE KERSTMARKT**

Mw. Van den Berg had de wens om samen met haar dochter en schoonzoon naar de kerstmarkt in Halsteren te gaan. Gouden Dagen Rotterdam, BAR en Drechtsteden bood haar een fijne dag aan die afgesloten werd met een high tea.

J.W.F. Romme, Directeur

Namens de Raad van Toezicht:  
De heer H.M.W. ter Heegde – Voorzitter  
De heer L.E.F. van Ruth – Secretaris  
Mevrouw A.L.R. de Jongh – Lid  
De heer A.K. in 't Veld – Lid

# Financieel jaarverslag 2018 Stichting Gouden Dagen

## VERKORTE JAARREKENING 2018

<b>Verkorte balans</b>	<u>Ultimo 2018</u>	<u>Ultimo 2017</u>
	€	€
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	28.738	40.432
Materiële vaste activa	10.537	5.193
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	1.205.361	620.476
Liquide middelen	165.638	395.940
<b>Totaal</b>	<b><u>1.410.274</u></b>	<b><u>1.062.041</u></b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Continuïteitsreserve	66.322	25.402
Bestemmingsfondsen	618.345	561.344
<b>Kortlopende schulden</b>	725.607	475.295
<b>Totaal</b>	<b><u>1.410.274</u></b>	<b><u>1.062.041</u></b>

# Financieel jaarverslag 2018 Stichting Gouden Dagen

## VERKORTE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Exploitatie 2018 €	Begroting 2018 €	Exploitatie 2017 €	Begroting 2019 €
<b>Baten</b>				
Baten van particulieren	11.059	40.000	11.740	30.000
Baten van bedrijfsleven	112.679	25.000	55.301	255.000
Baten van vermogensfondsen	- 5.000	40.000	326.332	50.000
Baten van overige verenigingen en stichtingen	83.000	50.000	115.759	90.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	23.643	235.000	18.968	--
Baten van loterijorganisaties	543.220	500.000	472.519	600.000
Eigen bijdrage deelnemers bij fondsenwerving	12.000	--	13.000	--
Deelnemersfee	54.000	--	--	--
Som van geworven baten	834.601	890.000	1.013.619	1.025.000
Overige baten	5	--	9	--
<b>Som der baten</b>	<b>834.606</b>	<b>890.000</b>	<b>1.013.628</b>	<b>1.025.000</b>
<b>Lasten</b>				
Besteed aan de doelstellingen	253.658	376.311	634.828	485.398
Wervingskosten	318.929	321.645	227.566	334.449
Kosten beheer en administratie	164.098	192.044	146.834	172.278
<b>Som der lasten</b>	<b>736.685</b>	<b>890.000</b>	<b>1.009.228</b>	<b>992.125</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>	<b>97.921</b>	<b>--</b>	<b>4.400</b>	<b>32.875</b>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten:</b>				
<b>Toevoeging/onttrekking aan:</b>				
continuïteitsreserve	- 59.080	--	12.809	p.m.
bestemmingsfondsen	157.001	--	- 8.409	p.m.
	<b>97.921</b>	<b>--</b>	<b>4.400</b>	<b>32.875</b>

# Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

## ALGEMEEN

### STATUTENWIJZIGING

Op 8 juli 2016 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij onder andere het volgende is gewijzigd:

- de naam van de stichting is gewijzigd in “Stichting Gouden Dagen”;
- de stichting is gevestigd in Bilthoven, gemeente De Bilt;
- de doelstelling.

### DOELSTELLING

Artikel 2 van de statuten luidt:

1. De stichting heeft als doel:
  - a. Het bevorderen van het welzijn van ouderen;
  - b. Het verlenen van hulp aan ouderen direct dan wel indirect;
  - c. Het stimuleren van de bewustwording onder een breed publiek ten aanzien van de noden van ouderen;en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.  
Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.
2. De stichting beoogt het algemeen nut.
3. De stichting heeft geen winstoogmerk.
4. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:
  - a. Het werven van geldmiddelen;
  - b. De organisatie van projecten en diensten ten behoeven van kwetsbare ouderen;
  - c. Pleitbezorging.

### VESTIGINGSADRES

Stichting Gouden dagen is statutair gevestigd te gemeente De Bilt en feitelijk gevestigd op Soestdijkseweg zuid 217, 3721 AD Bilthoven.

### INSCHRIJVING KAMER VAN KOOPHANDEL

De vennootschap staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34353897.

### ANBI

Per 1 januari 2011 heeft de Belastingdienst een beschikking afgegeven waarin Stichting Gouden Dagen aangemerkt wordt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

### DIRECTIE

De heer J.W.F. Romme is op 8 juli 2016 benoemd tot directeur/bestuurder van de stichting.

### SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht van de stichting is als volgt samengesteld:

- de heer H.M.W. ter Heegde – voorzitter;
- de heer L.E.F. van Ruth – secretaris;
- mevrouw A.L.R. de Jongh;
- de heer A.K. in 't Veld.



# Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

## **RICHTLIJNEN RJ640 EN RJ650**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn RJ640 “Organisaties-zonder-winststreven” en RJ650 “Fondsenwervende instellingen”.

## **STELSELWIJZIGINGEN**

In 2018 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

## **VERGELIJKENDE CIJFERS**

De vergelijkende cijfers over het boekjaar 2017 zijn op een aantal punten omwille van het inzicht en vergelijkbaarheid voor een aantal posten in de jaarrekening aangepast.

## **SCHATTINGEN**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Stichting Gouden Dagen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

## **OPERATIONAL LEASE**

De stichting heeft een leasecontract waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Dit leasecontract wordt verantwoord als operational leasing. Leasebetalingen worden op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

## **PENSIOENREGELING**

De stichting heeft een pensioenregeling voor haar werknemers; deze worden gefinancierd door de afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

## **VERBONDEN PARTIJEN**

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen die betrokken zijn bij de exploitatie van het fonds alsmede de bestuursleden van de stichting. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

# Grondslagen voor waardering van activa en passiva

## ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn RJ640 “Organisaties-zonder-winststreven” en RJ650 “Fondsenwervende instellingen” die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro’s. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen, welke naar tijdsgelang geschieden. De afschrijvingen worden berekend op basis van de verkrijgingsprijs.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen, welke naar tijdsgelang geschieden. De afschrijvingen worden berekend op basis van de verkrijgingsprijs. Alle activa worden aangehouden ten behoeve van de bedrijfsvoering van de stichting.

### VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito’s met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

### RESERVES EN FONDSSEN

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het eigen vermogen een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting of door derden zijn opgelegd.

Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aange-merkt als bestemmingsfonds. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van ieder bestemmingsfonds vermeld. Ook de reden van deze beperking en alle overige voorwaarden die door de derden zijn gesteld, worden vermeld. Indien de beperking zoals bedoeld in de vorige alinea niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve (en niet als bestemmingsfonds). In de toelichting worden het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld. Ook het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht, wordt vermeld.

Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoord.

### KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Dit is meestal de nominale waarde.

# Grondslagen voor bepaling van het resultaat

## ALGEMEEN

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet besteede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### SUBSIDIEBATEN

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

### GIFTEN EN BATEN UIT FONDSWerving

Giften en baten uit fondsenwerving worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gift onvoorwaardelijk is toegezegd.

### LASTEN

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### PENSIOENLASTEN

De stichting heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingen benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.



# Gouden Dagen

[www.goudendagen.nl](http://www.goudendagen.nl)