



Jaarverslag 2020



INHOUDSOPGAVE

• Voorwoord	3
Gouden activiteiten voor senioren: nu meer dan ooit noodzakelijk	
1. Missie, visie en kernwaarden	7
2. Strategie	8
3. Coronapandemie	9
4. Effecten eenzaamheid en wetenschappelijk onderzoek	10
5. Pijlers	11
6. Activiteiten	14

7. Samenwerkingsprojecten	20
8. Gouden Clubs en Vrijwilligers	23
9. Fondsenwerving	25
10. Communicatie	26
11. Beheer en groei	28
12. Governance	29
13. Het landelijk bureau	30
14. Financieel beleid	31
15. Bezoldiging directie	32
16. Jaaroverzicht Gouden Activiteiten 2020	33

Financieel jaarverslag 2020

• Verkorte jaarrekening 2020	38
• Verkorte staat van baten en lasten	39
• Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten	40
• Grondslagen voor waardering van activa en passiva	43
• Grondslagen voor de bepaling van het saldo van baten en lasten	44



Voorwoord

2020. WAT HEBBEN WE EEN JAAR ACHTER DE RUG!

De impact van Corona is natuurlijk op de gehele samenleving van enorme omvang geweest. Het leven van iedereen is veranderd, zeker het leven van ouderen. Ineens was iedereen boven een bepaalde leeftijd kwetsbaar en werd er een tweedeling gemaakt tussen de “vitalen” en de mensen met onderliggend lijden. Op pad gaan en contact met anderen, kon ziekte en erger tot gevolg hebben.

De eerste golf zorgde voor chaos en verwarring, paniek ook. De zorginstellingen en alle buurthuizen werden gesloten. Dit leidde tot veel emotionele taferelen. Van onze Gouden Dagen coördinatoren kregen we veel indrukwekkende verhalen te horen. Mensen mochten hun eigen partner of kinderen niet meer zien, er stierven mensen helemaal alleen, omringd door witte pakken. Zorgpersoneel stond onder grote druk. Toch waren er ook veel mooie momenten. Nog nooit waren er zo veel vrijwillige initiatieven om ouderen een hart onder de riem te steken. Balkonconcerten, bloemuitdeelacties, taarten die gebakken werden voor de ouderen. Hartverwarmend om te zien en heel fijn dat we als Gouden Dagen hier ook aan hebben mogen bijdragen!

De tweede golf was anders. De regelingen werden versoepeld en ouderen mochten in de verpleeghuizen heel beperkt wel bezoek ontvangen. Een opluchting voor velen, maar ook een hele moeilijke situatie. Corona bleek een sluipmoordenaar. Ondanks alle maatregelen kregen veel instellingen met Corona te maken, vaak met hele verdrietige gevolgen.

Voor ons bij Gouden Dagen was dit jaar dan ook vol ups en downs. Activiteiten die, als ze lukten, heel veel energie gaven, zoals bijvoorbeeld de tablet actie, waar we in samenwerking met ING Fonds, Fonds Sluyterman van Loo en Helpdigitaal, tablets konden uitdelen onder onze deelnemende zorginstellingen. Dit maakte mogelijk dat vele ouderen via beeldbellen toch in contact konden komen en blijven met dierbaren. Een project waar we trots op zijn!

Verder was er de lancering van de Gouden Koets in Utrecht, de streaming van de voorstelling “De Stille Kracht” en het kerstconcert van Trijntje Oosterhuis & Jazz Orchestra in samenwerking met KPN Mooiste Contactfonds, waar vele ouderen van hebben kunnen genieten. Ook plaatselijke initiatieven, zoals het paaseieren schilderen met Castrovalva of kerstcadeautjes uitdelen bij Viva De Marken, leidden tot vrolijke gezichten. Allemaal activiteiten waar we energie van kregen.

Maar er waren ook activiteiten die georganiseerd waren en niet door mochten gaan, zoals de speed date bij St. Jacob in Haarlem of de kick-off van de Vitaliteitspelen. Veel bijeenkomsten werden zelfs last-minute afgelast omdat er weer een uitbraak was, en het bestuur niets anders kon dan de teugels weer aantrekken.

Voor u ligt dan ook een verslag van een jaar dat we nooit zullen vergeten. Een jaar dat veel uitdagingen heeft gebracht en veel verdriet, maar ook een jaar dat de bewustwording van eenzaamheid en de impact ervan nog sterker op de kaart heeft gezet. De aankomende jaren zullen we deze bewustwording hard nodig hebben. Alleen door aandacht voor het complexe thema eenzaamheid, komen we met z’n allen tot oplossingen.

Voor aankomende jaren hebben we veel mooie projecten in de pijplijn, en werken we aan samenwerking met allerlei organisaties die deze projecten financieren of met ons uitvoeren.

We hebben er zin in en kijken er naar uit!

Liesbeth Gaasbeek

Directeur / Bestuurder



Als nieuwe voorzitter van de Raad van Toezicht wil ik iedereen binnen Gouden Dagen van harte bedanken voor het vertrouwen. Ik ben zeer vereerd en gemotiveerd om deze prachtige functie op een succesvolle wijze in te vullen. De missie van Gouden Dagen is om de kwaliteit van leven van onze ouderen te verbeteren. Dat sprak mij meteen aan. Een ontzettend belangrijk doel, waar ik mij niet alleen op persoonlijk vlak betrokken bij voel, maar ook als burgemeester van de gemeente Noordwijk. Binnen onze gemeente willen wij de verbondenheid met en tussen ouderen versterken. En in deze Coronacrisis deden we daar nog een schepje bovenop. Vele initiatieven werden ontwikkeld. Zo heeft onze gemeente, samen met een welzijnsorganisatie en het Rode Kruis, een grootschalig huisbezoek georganiseerd in de strijd tegen eenzaamheid. Ongeveer 200 vrijwilligers belden aan bij 3200 woningen van 75-plussers. Het doel was om alle senioren te spreken en te kijken of alles goed ging en of er behoefte was aan contact. En goed met ze ging ondanks dat de Coronacrisis erg zwaar was voor ouderen, zagen we bij dit initiatief ook lichtpuntjes. De Coronacrisis heeft geleid tot prachtige

voorbeelden van ondersteuning aan ouderen. Door familie en vrienden, maar ook door burens in de straat. In nood zocht men elkaar op.

Het initiatief heeft ook laten zien dat het met de meeste van de senioren in Noordwijk naar omstandigheden goed gaat. Natuurlijk kwamen er hulpvragen. Dat ging vooral om eenzaamheid en verzoeken om ondersteuning bij praktische zaken. Samen met organisaties als De Zonnebloem, stichting met je hart en de ouderenbonden worden deze senioren door de gemeente geholpen.

Dat de aandacht voor ouderen in het hele land groter lijkt geworden, is ook iets waar onze organisatie Gouden Dagen zich op een positieve manier aan moet vasthouden. Ook voor de toekomst.

Want gelukkig kunnen we weer vooruitkijken

na deze crisis, die van ons veel veerkracht, saamhorigheid en doorzettingsvermogen heeft gevraagd. De Coronavaccins komen beschikbaar, en de samenleving gaat gelukkig steeds verder open.

Hopelijk kunnen ouderen op korte termijn weer in grotere groepen bij elkaar komen, en met elkaar mooie activiteiten ondernemen. Ik wil iedereen die bijdraagt aan deze gouden momenten van harte bedanken voor hun inzet om eenzaamheid onder ouderen te bestrijden. Ik wens u alvast een mooie zomer en ik hoop u, als de Coronamaatregelen het toelaten, snel een keer te ontmoeten.

Wendy Verkleij

Voorzitter

NAMENS DE DIRECTIE,

Mevrouw E.A.H. Gaasbeek

NAMENS DE RAAD VAN TOEZICHT,

Mevrouw A.L.R. de Jongh – Lid

Mevrouw W.J.A. Verkleij - Eimers – Voorzitter

De heer L.E.F van Ruth – Secretaris

De heer M.W. de Gruyter – Lid

De heer T. Koelman – Lid

1 Missie, visie en kernwaarden



Missie

Ouderen hebben te maken met verliezen die onomkeerbaar zijn. Het verlies van dierbaren, maar ook van gezondheid en mobiliteit, maken hen kwetsbaar en vaak ook eenzaam.

Gouden Dagen is een goed doel dat zich inzet tegen eenzaamheid onder ouderen. We streven naar vergroting van verbondenheid tussen mensen (oud en jong) waarbij iedereen zich betrokken blijft voelen bij de maatschappij, en op een zo'n gelukkig mogelijke manier oud kan worden.

Kernwaarden

Aandacht, Verbondenheid, Vitaliteit, Creativiteit, Levenslust, Veerkracht, Innovatief, Speelsheid.



Visie

Dit doen we op verschillende manieren. Enerzijds ondersteunen en stimuleren we lokale initiatieven die zich richten op de organisatie van activiteiten voor ouderen. Anderzijds zorgen we vanuit onze rol als landelijk bureau dat landelijke initiatieven ook hun weg vinden naar de ouderen, en dat door middel van samenwerking met landelijke (kennis) partners innovatieve oplossingen worden ontwikkeld.

2 Strategie

Afgelopen jaar hebben we wederom gezien dat het netwerk van zorginstellingen en buurthuizen van groot belang is om in contact te komen met ouderen. Wel heeft de pandemie ervoor gezorgd dat met name de aandacht voor zelfstandig thuiswonende ouderen heel moeizaam was, en activiteiten voor deze doelgroep lastig te realiseren. Buurthuizen waren gesloten en zorginstellingen konden in verband met de veiligheid geen ouderen in de gemeenschappelijke ruimtes ontvangen. In gesprek met onze deelnemende instellingen, de Gouden Clubs, was het duidelijk dat dit tot grote frustratie leidde. Gelukkig hebben de Clubs dikwijls wel de risicogroep in de gaten, en zo is er zo veel als mogelijk geprobeerd om ook de thuiswonende ouderen te ondersteunen. Bijvoorbeeld door middel van het uitdelen van maaltijden of het langsbrengen van een kleine kerstattentie. Ook initiatieven als de Gouden Koetsen, die op dit moment in IJsselstein, Zeist en Utrecht rijden, kunnen op meer plekken in Nederland ouderen helpen om mee te doen in de maatschappij, door toegankelijk vervoer aan te bieden.

Het netwerk van deelnemende zorginstellingen, de Gouden Clubs, blijft dan ook erg belangrijk voor ons. Klankbordsessies met de clubs dit jaar, gaven inzicht in waar wij als Gouden Dagen waarde toevoegen en hoe wij kunnen bijdragen aan de bestrijding van eenzaamheid. Met name de inspiratie en het delen van ervaringen door middel van hand-

Het netwerk van deelnemende zorginstellingen, de Gouden Clubs, blijft dan ook erg belangrijk voor ons. Klankbordsessies met de clubs dit jaar, gaven inzicht in waar wij als Gouden Dagen waarde toevoegen, en hoe wij kunnen bijdragen aan de bestrijding van eenzaamheid.

boeken, vertaling van lokale successen naar een benadering die alle deelnemers kunnen gebruiken, werden als fundamenteel gezien. Ons intranet, dat in 2020 is vernieuwd, biedt dan ook de mogelijkheid om handboeken te downloaden en verslag te doen van de activiteiten die zijn georganiseerd, te delen met andere Gouden Clubs. Ook weten landelijke initiatieven ons te vinden, wat leidt tot ontsluiting van nog meer mogelijkheden, denk daarbij bijvoorbeeld aan workshops voor fondsenwerving die worden aangeboden, maar ook culturele avonden en andere mooie activiteiten. En als we een behoefte signaleren waar nog geen aanbod van is, ontwikkelen we zelf een project.

Als landelijk bureau blijven we de samenwerking opzoeken met kennisinstituten en andere landelijke organisaties die zich bezighouden met zelfred-

zaamheid en eenzaamheid van ouderen. De kennis die we opdoen in onze samenwerking met hen, kunnen we gebruiken in onze benadering van de lokale organisaties. Projecten als de Online Vriendschapskursus en de Keuzehulp Eenzaamheidsinterventies worden in samenwerking met de Vrije Universiteit ontwikkeld. De Vitaliteitspelen rollen we op dit moment samen uit met Sportmarketingbureau Sportvibes en kenniscentrum Sport en Bewegen. Ook werken we met Europese partners aan innovatieve oplossingen op het gebied van zelfredzaamheid voor ouderen. Als landelijk bureau signaleren we lokaal de behoefte, en stimuleren we nationaal het delen van kennis en ervaring.

3 Coronapandemie

De Coronapandemie heeft ertoe geleid dat onze Gouden Clubs een heel zwaar jaar achter de rug hebben. Een jaar met veel verdriet en veel verliezen. De meest kwetsbare mensen uit onze samenleving waren slachtoffer van dit vreselijke virus. Ook alle zorgmedewerkers hebben een zwaar jaar gehad. Niet alleen door de medische zorg, maar ook zeer zeker door de psychische en emotionele uitdagingen die de pandemie heeft gebracht. Gezellig samenkomen of er juist samen op uit gaan was niet mogelijk. Zelfs de jaarlijkse vieringen van bijvoorbeeld Pasen of Kerst, moesten op een andere manier gebeuren. Vrijwilligers mochten niet meer ingezet worden.

Toch heeft dit ook geleid tot hele creatieve mooie initiatieven. De weerbaarheid van de activiteitencoördinatoren en de inzet van al het personeel om toch vooral het leven dragelijk te houden, waren ontroerend. Jammer genoeg was het op veel plekken moeilijk om ook zo creatief te zijn voor de ouderen uit de wijk. We hebben wel gezien dat de deelnemende zorginstellingen die gewoonlijk ook een centrale rol vervullen in de wijk, alles op alles hebben gezet om toch bij te dragen, door bijvoorbeeld het uitdelen van maaltijden, het bakken van taarten voor ouderen, poffertjes(kraam) op de stoep, palingrokerij, hoogwerkers met familie of muziek, concerten met een harpiste en een gouden engel, silent disco en Gouden Koeken voor bij de koffie, die werden uitgedeeld aan de buurtbewoners. Ook het bezoeken van mensen, als dat kon binnen de maatregelen. In 2021 hopen we dan ook van harte dat met name de groep thuiswonende ouderen het contact met elkaar en met de Gouden Clubs weer oppakken, en mee kunnen doen met mooie activiteiten.



4 Effecten van eenzaamheid en wetenschappelijk onderzoek

Eenzaamheid is een belangrijk en complex probleem. Vóór Corona ervaarde al één op de tien ouderen ernstige eenzaamheid en eenderde van de ouderen gaf aan in meer of mindere mate last te hebben van gevoelens van eenzaamheid. In onderzoek door Nivel gaf een kwart van de ouderen aan in het voorjaar 2020 meer eenzaamheid te ervaren door de Corona-maatregelen. Ongeveer een derde maakte zich zorgen over de gevolgen voor hun sociale leven. De maatschappelijke participatie onder ouderen in het algemeen, zowel met als zonder lichamelijke beperking, was stabiel gebleven in de periode 2015 tot en met 2019, maar onder invloed van Corona zijn de mogelijkheden tot participatie ernstig beperkt.

Corona bindt ouderen meer aan huis, en doet daarmee dan ook emotionele eenzaamheid toenemen. Er is minder mogelijkheid tot sociaal contact, en ook blijkt dat ouderen minder hun hobby's konden uitoefenen. Telefonisch contact en het gebruik van digitale media onder ouderen zijn toegenomen door de beperkte mogelijkheden tot fysiek contact.

De gezondheidsrisico's van eenzaamheid zijn groot. Eenzaamheid kan een negatieve invloed hebben op het immuunsysteem, en ook kan eenzaamheid leiden tot depressie en een verhoogd risico op hart- en vaatziekten en de ziekte van Alzheimer. Vaak leidt eenzaamheid ook tot ongezond gedrag: weinig bewegen, minder gezond eten en meer gebruik van verslavende middelen.

Eenzaamheid kan ertoe leiden dat je je terugtrekt. Omdat je weinig sociale contacten hebt, denk je dat anderen je niet leuk vinde; waardoor je sociale gelegenheden uit de weg gaat. Of je weet niet wie je kan vragen om samen iets te ondernemen. Misschien heb je door je eenzaamheidsgevoelens simpelweg geen zin om de deur uit te gaan. Deze vicieuze cirkel maakt het heel complex om eenzaamheid op te lossen.

De overheid zet in op de strijd tegen eenzaamheid door het programma “Een tegen eenzaamheid”, onderdeel van het Pact voor de Ouderoezorg. Gouden Dagen doet mee aan de nationale coalitie en is ook betrokken bij activiteiten die binnen lokale coalities worden georganiseerd.





5 Pijlers

In 2021 blijven we ons richten op de Gouden Pijlers, die aansluiten bij de diverse interesses en behoeftes van onze doelgroep. De pijlers laten duidelijk zien waar Gouden Dagen voor staat. Met name onder de zelfstandig wonende ouderen in de buurt van de zorginstellingen en buurtcentra, die vaak moeite hebben aansluiting te vinden bij een club of passend

programma. De pijlers geven aan wat een deelnemende oudere kan verwachten van de activiteiten die onder de Gouden Dagen paraplu worden georganiseerd, en ook geven de pijlers richting aan coördinatoren en vrijwilligers die de activiteiten organiseren.



5 Pijlers



Gouden Wensen

WENSEN VAN OUDEREN GAAN IN VERVULLING

Via de wensbomen, die bij de Gouden Club locaties staan, kunnen ouderen hun langgekoesterde wens opgeven. Eenvoudige, bijzondere, individuele en groepswensen komen voorbij. Niks is mooier dan deze mogelijk te maken!



Gouden Koffie

ELKAAR ONTMOETEN DOOR GEZAMENLIJK KOFFIEDRINKEN

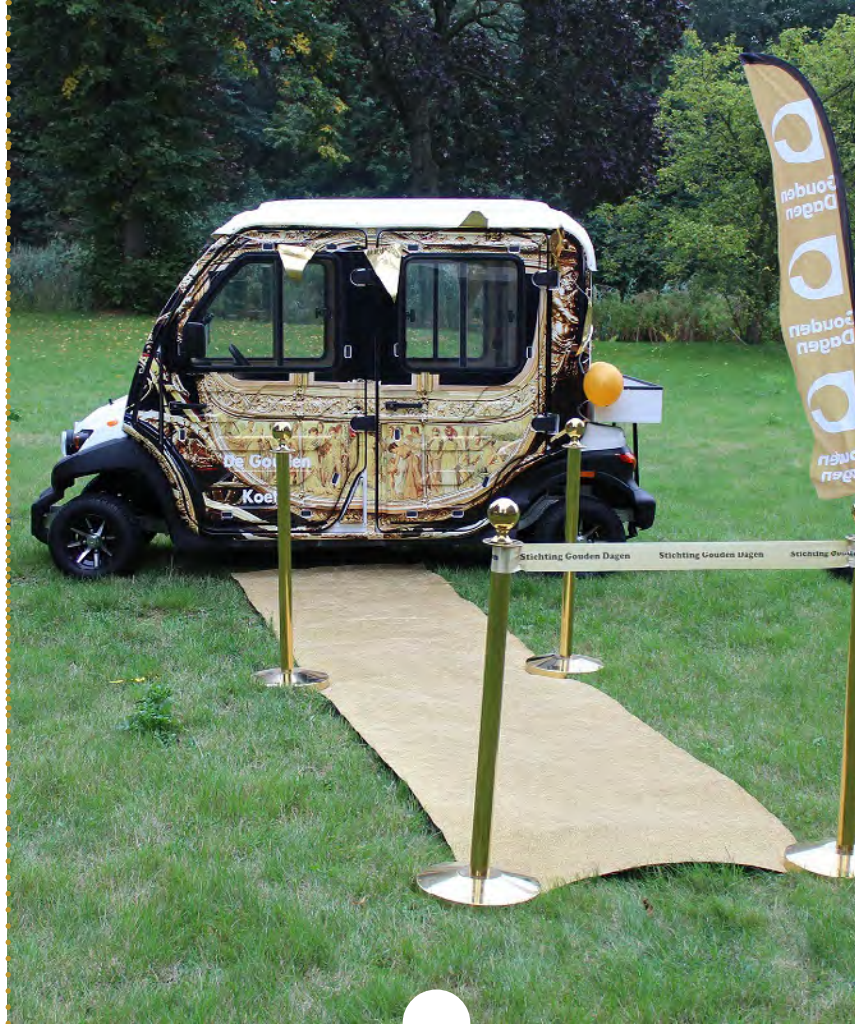
Tijdens de Gouden Koffie laten we ouderen niet alleen genieten van een kopje koffie, maar ook van elkaars gezelschap. Er wordt heel wat gepraat en gelachen tijdens deze momenten. Een activiteit waar ouderen wekelijks naar uitkijken.



Gouden Cultuur

CULTURELE UITSTAPJES OF ZELF AAN DE SLAG

Gouden Cultuur brengt ouderen met gedeelde interesses dicht bij elkaar en stimuleert de creativiteit. Samen genieten van het werk en/ of optreden van anderen, maar ook zelf lekker aan de slag met muziek of kunst. Cultuur doet leven!



Gouden Natuur

ER OP UIT IN DE NATUUR OF DE NATUUR NAAR BINNEN HALEN

Naar buiten gaan doet een mens goed, het houdt jong en vitaal. Daarom stimuleren we ouderen er op uit te gaan voor een kleine wandeling, samen te genieten van de natuur of die groene vingers weer actief te laten zijn.



Gouden Koets

VERVOER VOOR DE ZELFSTANDIG WONENDE OUDEREN

Afstand mag geen reden zijn om thuis te blijven. Kwetsbare ouderen kunnen daarom voor korte ritten in de regio gebruik maken van de Gouden Koets. Ze worden netjes gehaald en gebracht. Zo wordt een bezoekje aan het centrum, vriendin of de kapper een leuk uitje.

6 Activiteiten

Samen met de Gouden Clubs organiseert Gouden Dagen diverse activiteiten voor kwetsbare ouderen, gericht op ontmoeting, sociaal contact en betrokkenheid. Het is belangrijk om actief en ondernemend te blijven, helemaal op latere leeftijd, wanneer niet alles meer zo vanzelfsprekend is. Het houdt de geest jong en zorgt voor goede afleiding tegen eenzaamheid.

Daarbij realiseren we dat het ook belangrijk is als ouderen ‘dagelijkse activiteiten’ zo lang mogelijk zelfstandig kunnen uitvoeren door niet werk uit handen te nemen maar juist passende ondersteuning te bieden. Innovatieve oplossingen zoals bijvoorbeeld de Gouden Koets of de Online Vriendschaps cursus, stimuleren ouderen om erop uit te gaan, initiatief te nemen en zo (makkelijker) contact te maken met anderen.

Voor 2020 stond de Gouden Kalender vol met leuke activiteiten en passende initiatieven. Het beloofde een onvergetelijk sociaal jaar te worden met als doel nog meer zelfstandig wonende ouderen uit de buurt te betrekken. Totdat de komst van het Coronavirus alles in één klap omgooide. De snelle verspreiding zorgde voor het sluiten van de zorginstellingen en buurthuizen, met als gevolg het annuleren van de met zorg geplande activiteiten. Door de vele beperkingen was het zoeken naar de mogelijkheden. Desondanks voerde de drive om er voor de ouderen te zijn, de boventoon. Want juist nu was het noodzaak iets voor de ouderen te kunnen betekenen.

Vanuit deze motivatie hebben we de krachten gebundeld en samen met de Gouden Clubs gekeken naar de mogelijkheden, in plaats van de beperkingen. Door de frequente contactmomenten kreeg Gouden Dagen een goed beeld van de situatie binnen de diverse Gouden Clubs. Hoe het eraan toe ging met de ouderen, waar de meeste behoeftes lagen en welke maatregelen er werden toegepast. Dat er een enorm sociaal gemis ontstond, en een andere vorm van vermaak wenselijk was, werd al heel snel duidelijk.

De fysieke activiteiten maakten snel plaats voor digitaal vermaak, zoals het beeldbellen met dierbaren, het downloaden van leuke doe-opdrachten, het luisteren van een podcast of het streamen van dansoptredens en muziekconcerten.

Naast ons eigen aangepaste activiteiten aanbod, ontvingen we vele hartverwarmende initiatieven vanuit partners en derden op het gebied van beweging, cultuur, natuur en sociaal contact. Het produceren van een podcast in samenwerking met Omapost, maar ook taarten bakken voor ouderen, poffertjes op de stoep, kleine live concerten en een palingroerij, om er enkele te noemen. Dit aanbod hebben we beschikbaar gemaakt voor de Gouden Clubs.

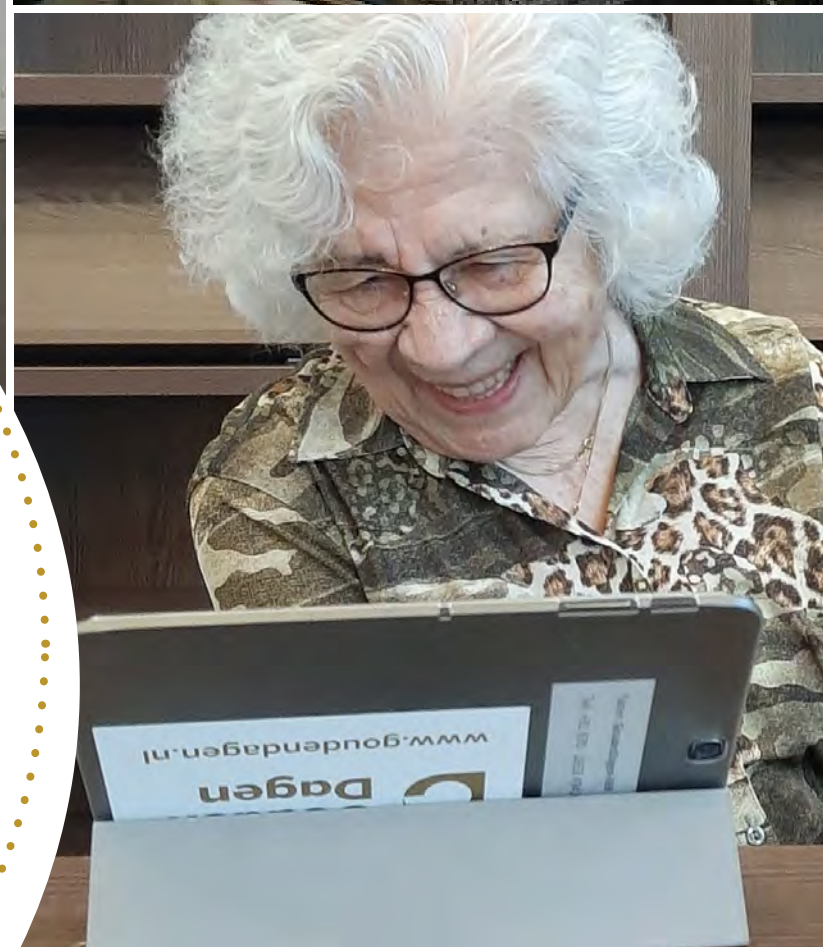
Daarnaast hebben we in samenwerking met lokale fondsen en vermogensfondsen mooie projecten gerealiseerd zoals; het Gouden Tablet project, de Gouden Koets Utrecht, het Gouden Bevrijdingsboek en livestreaming van twee voorstellingen.

Door de frequente contactmomenten kreeg Gouden Dagen een goed beeld van de situatie binnen de diverse Gouden Clubs. Hoe het eraan toe ging met de ouderen, waar de meeste behoefte lag en welke maatregelen er werden toegepast.



GOUDEN TABLET PROJECT

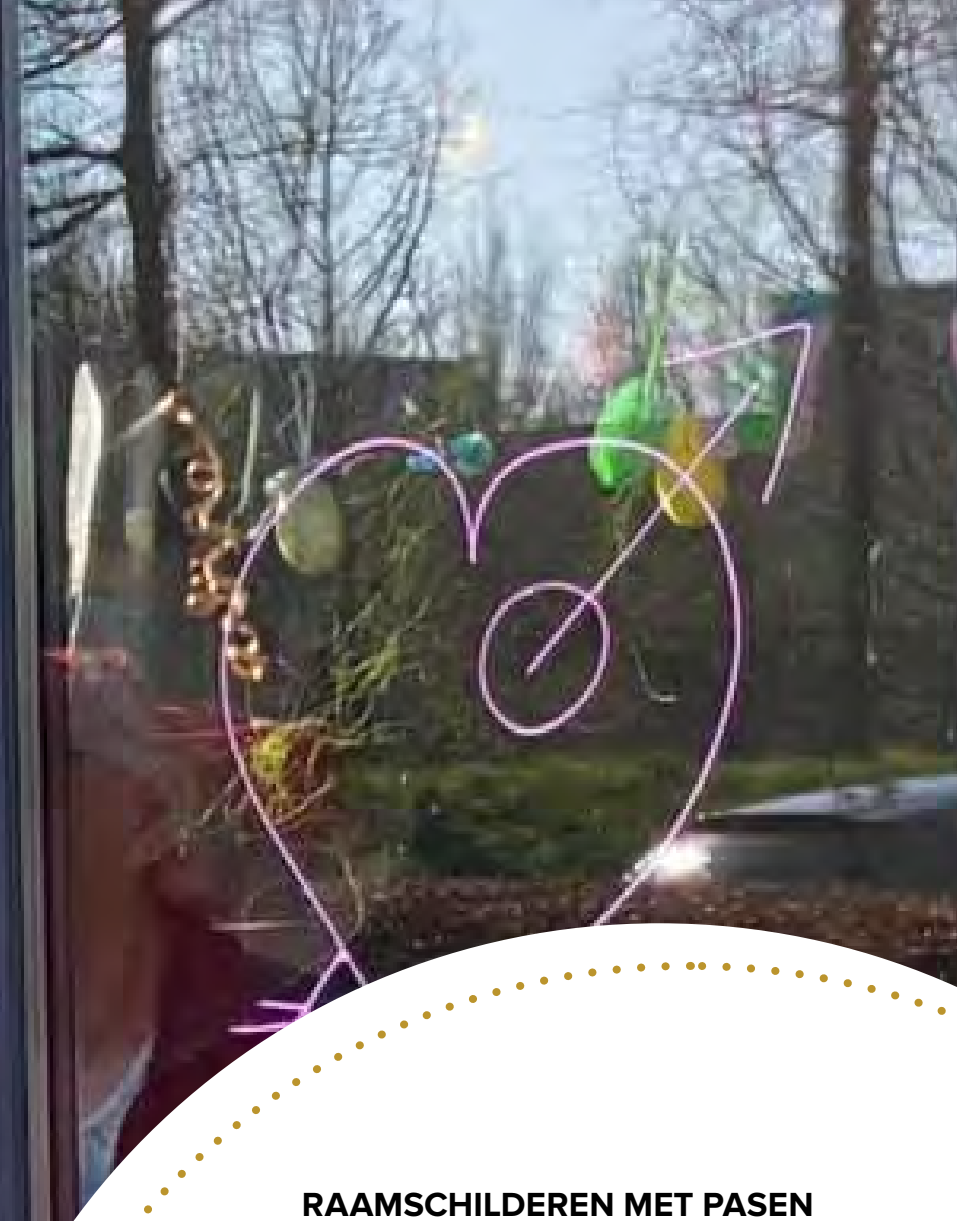
Door samenwerking met ING Fonds, Fonds Sluyterman van Loo en Helpdigitaal zijn 200 tablets verspreid onder zorginstellingen in Nederland, zodat ouderen na lange tijd weer in contact konden komen met hun naasten via beeldbellen. Door de snelle toekenning, konden we direct tijdens de eerste Coronagolf vele ouderen blij maken die alleen zaten en heel weinig contact hadden met dierbaren door de maatregelen, en uit angst Corona op te lopen.



GOUDEN KOETS

Halverwege 2020 is er wederom een Gouden Koets gelanceerd, deze keer in Utrecht (Hof van Transwijk). Dit was mogelijk door de bijdrage van lokale vermogensfondsen, zoals AIS, Van Baaren Stichting, Elise Mathilde Stichting, Richard Hoogland fonds, Oranjefonds, en de gemeente. Deze feestelijke lancering werd uitgevoerd door waarnemend burgemeester Peter den Oudsten, die de Gouden Koets officieel opende. Naar aanleiding van het succes van de bestaande Gouden Koetsen hebben meerdere Gouden Clubs aangegeven dat zij ook graag gebruik willen maken van een Gouden Koets. In 2021 hopen we dit mogelijk te maken.





RAAMSCHILDEREN MET PASEN

Aan het begin van de Coronaperiode overheerste angst en isolatie, en was er nauwelijks de ruimte om aan iets vrolijks te denken. Juist daarom wilden we tijdens de feestdagen een luchtige sfeer creëren om even alle narigheid te vergeten. Met Pasen heeft Gouden Dagen in samenwerking met zorggroep Castrovalva in Almere flink uitgepakt. Er klonk gezellige muziek op de achtergrond van het binnenplein, en terwijl er werd genoten van veel lekkers waren de ouderen ijverig bezig met het schilderen van mooie paassymbolen op de ramen. Uiteraard mocht de paashaas zelf niet ontbreken en is Almere City FC ook aangehaakt bij deze leuke dag. Alles voor een glimlach, en dat is zeker gelukt.





GOUDEN BEVRIJDINGSBOEK

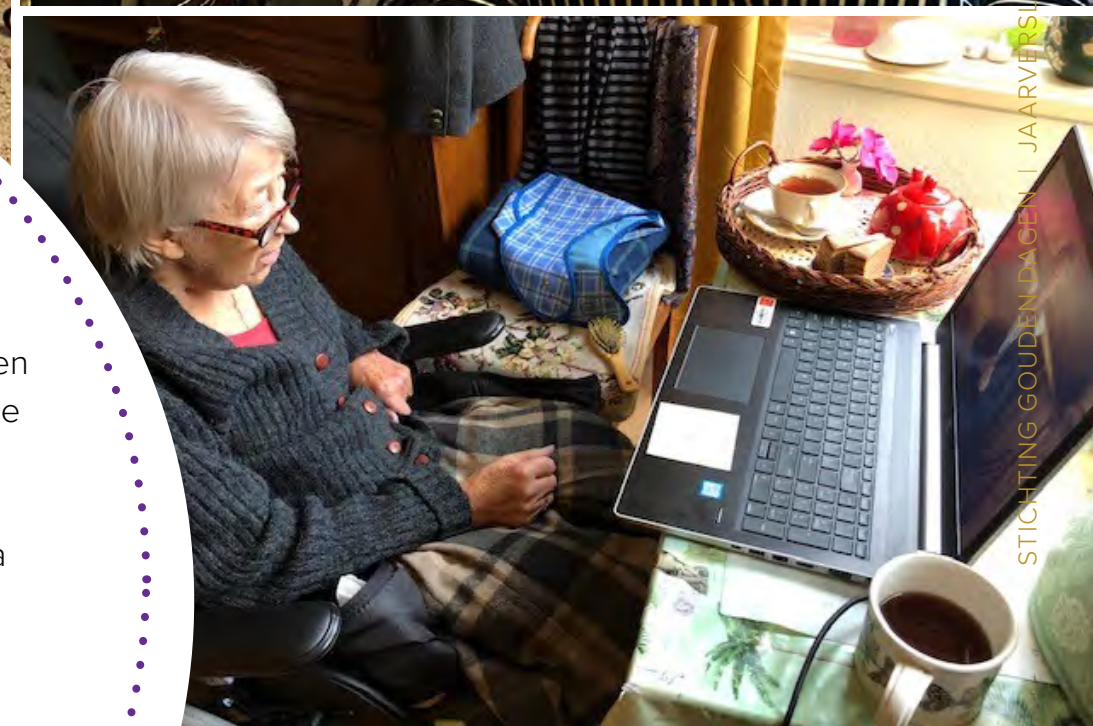
Door Corona konden in mei 2020 veel feestelijke vieringen van 75 jaar bevrijding niet doorgaan. Naar aanleiding hiervan hebben we ouderen gevraagd om hun persoonlijke verhaal over de oorlog en de bevrijding op papier te zetten, en deze met eventuele foto's te sturen naar Gouden Dagen. We hebben veel mooie, grappige en ontroerende verhalen ontvangen, en kregen als reactie dat ouderen het erg leuk vonden om mee te werken aan dit boek. In 2021 is de financiering geregeld voor de publicatie van het boek.





LIVESTREAMING

In samenwerking met KPN Mooiste Contactfonds hebben we in november en december aan alle zorginstellingen in Nederland de mogelijkheid kunnen bieden om twee voorstellingen te streamen, “De Stille Kracht” naar het boek van Louis Couperus, uitgevoerd door Internationaal Theater Amsterdam (ITA) en het kerstconcert van Trijntje Oosterhuis & Jazz Orchestra in het Concertgebouw in Amsterdam.



7 Samenwerkingsprojecten

VRIENDSCHAPSCURSUS

Nadat we in 2019 met het geld dat we met de Medische Inspirator Prijs hadden gewonnen, de online cursus hadden doorontwikkeld van theoretische testcursus naar gebruiksvriendelijke cursus voor ouderen, hebben we in 2020 de nieuwe versie getest en nog een aantal aanpassingen gedaan om de cursus zo toegankelijk mogelijk te maken. Nu zijn we bezig met de mogelijkheid om de cursus standaard aan te bieden aan een ieder die daar behoefte aan heeft.



KEUZEHULP

In 2020 heeft Gouden Dagen, samen met de Vrije Universiteit Amsterdam, gewerkt aan de ontwikkeling van een keuzehulp eenzaamheidsinterventies voor eerstelijns professionals. Dit is ontstaan

uit een behoefte van wijkverpleegkundigen om eenzame ouderen beter door te kunnen verwijzen naar passende activiteiten. Er is een prototype ontwikkeld, en er zijn verschillende workshops ge-

organiseerd om professionals en vrijwilligers input te laten geven op het concept. Op dit moment zijn we bezig met een mogelijke nieuwe financiering om de keuzehulp grootschalig in te zetten in gemeentes.

VITALITEIT SPELEN

Dit beweegprogramma, waarvan de opstart is gefinancierd door VWS, ondersteunt zorginstellingen in het nemen van de regie over alle beweegactiviteiten voor kwetsbare ouderen in de instelling en in de buurt. Samen met Kenniscentrum Sport & Bewegen en sportmarketingbureau Sportvibes, heeft Gouden Dagen dit beweegprogramma ontwikkeld met als doel het sterker en gezonder maken van ouderen, maar ook zeker het stimuleren van plezier in samen bewegen.



7 Samenwerkingsprojecten

AGEWELL

Dit project, dat samen met Europese partners wordt uitgevoerd, richt zich op een gebalanceerde overgang van het werkende leven naar het leven als pensionado. In het project doen we onderzoek naar welke factoren bepalen of deze overgang succesvol is. Als iemand na zijn of haar pensionering moeite heeft om het leven weer structuur te geven en te investeren in sociale contacten, is het risico op vereenzaming op latere leeftijd hoger. De oplossing die we binnen AgeWell ontwikkelen ondersteunt het coaching proces van mensen die met pensioen gaan in dit coachingsproces.

T4ME2

Eén van de dingen die mensen met een beperking en ouderen tegenhouden om op pad te gaan, is toiletbezoek. Onderweg zijn vaak te weinig toegankelijke toiletten, en de toiletten die er zijn beschikken meestal niet over de functionaliteiten waar met name ouderen wel behoefte aan hebben, denk daarbij aan een sta-op functie of een wc douche; waardoor zelfstandig naar het toilet gaan mogelijk blijft. Gouden Dagen is daarom partner van het Europese project Toilet For Me, waar een modern (rolstoel) toegankelijk toilet wordt ontwikkeld

voor in de (semi) openbare ruimte. Zo is toiletbezoek geen reden meer om thuis te blijven. Het project komt mede voort uit het VN Verdrag Handicap, dat streeft naar een samenleving waarin iedereen kan meedoen.

Naast onderzoek naar de wensen van de doelgroep en de mogelijke technische oplossingen, werkt Gouden Dagen aan meer bewustzijn over het tekort aan toegankelijke toiletten voor mindervaliden en ouderen in de semi-publieke ruimtes (zoals hotels, restaurants, musea etc). Dit doet Gouden Dagen door aandacht te vragen als actieve steunbetuiger van de Nederlandse Toilettalliantie.

In 2020 heeft Gouden Dagen meegeschreven aan een aantal nieuwe projectvoorstellen die bij het Europese programma Active and Assisted Living (AAL2) programma zijn ingediend. Helaas is geen van deze projecten toegekend.



8 Gouden Clubs en vrijwilligers

GOUDEN CLUBS

Ons voornemen voor 2020 was het voortzetten en uitbouwen van de activiteiten binnen de pijlers, met als doel eenzaamheid onder ouderen te bestrijden. Samen met de activiteitencoördinatoren van de Gouden Clubs worden activiteiten ontwikkeld en georganiseerd, waarbij de verbinding van bewoners en ook de verbinding met ouderen uit de wijk het speerpunt is. Door de organisatie van activiteiten voor ouderen in instellingen en in de buurt, en het betrekken van oudere vrijwilligers, snijdt het mes aan twee kanten.

Tijdens dit jaar waarin veel activiteiten niet door konden gaan, hebben we wel intensief contact gehouden met onze coördinatoren om te zien waar we konden helpen in deze zware tijd. Ook hebben we klankbordsessies georganiseerd waarin we veel hebben geleerd over de waarde die we voor onze Gouden Clubs toevoegen en om uit te vinden waar de grootste behoeftes liggen. Deze gesprekken hebben veel opgeleverd en naar aan-

leiding van de conclusies hebben we ons aanbod aangescherpt. Zo kunnen we nog beter onze clubs helpen ouderen te betrekken bij mooie en betekenisvolle activiteiten.

In het nieuwe jaar hopen we weer echt mooie projecten uit te voeren en ook zullen we een aanzet maken om het netwerk uit te breiden. Zodat op nog meer plekken Gouden Clubs aan de slag kunnen voor kwetsbare ouderen.



Bekijk de Youtube Channel naar leuke films van onze activiteiten

Door de organisatie van activiteiten voor ouderen in de instelling en in de buurt, en het betrekken van oudere vrijwilligers, snijdt het mes aan vele kanten.

8 Gouden Clubs en vrijwilligers

Veel Nederlanders zetten zich actief in als vrijwilliger in de zorginstellingen. Met deze bijzondere vorm van betrokkenheid kunnen vele activiteiten voor ouderen worden georganiseerd. De extra aandacht en begeleiding die zij de ouderen bieden, zijn van onschatbare waarde. Daarom zet Gouden Dagen zich in voor het werven van vrijwilligers en de inzet van met name oudere vrijwilligers, die hiermee ook nog een betekenisvolle dagbesteding hebben en een waardevolle bijdrage leveren.

Veel van de Gouden Koffies worden bijvoorbeeld geschonken door oudere vrijwilligers. Ook zetten

vrijwilligers zich een paar keer per jaar in voor concrete activiteiten, zoals de vervulling van een wens of de organisatie van een muzikale middag. Die organisatie zorgt voor een hechtere band met de zorginstellingen en de doelgroep ouderen. Het geeft een goed gevoel iets moois te kunnen betekenen voor anderen.

Binnen de groep vrijwilligers zien we een stijging van aanmeldingen van mensen op leeftijd. Zelf vrijwilligerswerk doen gaat eenzaamheid tegen. Het geeft zin en structuur in hun leven, en bevordert de sociale contacten met anderen.

In het afgelopen jaar hebben we extra mogen ervaren hoe belangrijk het is om te kijken naar elkaar, en op vrijwillige basis oprecht iets te willen en kunnen betekenen voor de ander. De vele hartverwarmende initiatieven hebben de bereidwilligheid daartoe laten zien. Dit enthousiasme willen we behouden. Daarom zetten we in de toekomst nog meer in op het activeren van vrijwilligers in projecten en interventies.



9 Fondsenwerving

LOKALE FONDSEN

Gouden Dagen deelnemers krijgen lokaal financiële ondersteuning vanuit vriendenclubs, lokale middenstand en particuliere bijdragen. Dit draagt bij aan de organisatie van vele mooie uitjes, (culturele) activiteiten en evenementen. In 2020 was de bijdrage van lokale particuliere bijdragen lager dan in voorgaande jaren, mede doordat bijvoorbeeld evenementen waarbij geld wordt opgehaald voor het goede doel, zoals een kerstmarkt, niet konden doorgaan. Er was ook minder geld nodig, omdat veel van de activiteiten niet konden doorgaan. Lokaal is er wel door het bedrijfsleven/de middenstand bijgedragen in de vorm van sponsoring, zoals bijvoorbeeld door de samenwerking met Domino's pizza, waarbij lokale franchisenemers meededen en gratis Pizza's leverden aan Gouden Dagen Clubs.

VERMOGENSFONDSEN

Ook in 2020 hebben we als stichting ervaren dat een goede samenwerking met vermogensfondsen van cruciaal belang is voor de realisatie van kleine en grote projecten. Daarbij bleek dat vermogensfondsen ook probeerden de besluitvormingstrajecten te verkorten omwille van de urgentie door Corona, en bestond er flexibiliteit in de doelbesteding door de veranderende behoefte in verband met Corona.

In deze trajecten hebben we vooral gekeken naar wat wel mogelijk was voor de (kwetsbare) ouderen in tijden van Corona. Enkele voorbeelden zijn: de Gouden Tablet actie, de Gouden Koets Utrecht en het Gouden Bevrijdingsboek.

VRIENDENLOTERIJ

In 2020 ontvingen we een bedrag van €519.000 en er is afgesproken dat de samenwerking tussen Gouden Dagen en de Vriendenloterij wordt voortgezet. Mede dankzij deze samenwerking kan Gouden Dagen groeien, en nog meer ouderen bereiken, zodat we we samen eenzaamheid tegen gaan!

OVERHEID

In 2019 hebben wij van het ministerie van Volkshuisvesting Welzijn en Sport (VWS) een financiële toezegging van €148.346 ontvangen (te besteden in 2019 en 2020) voor de ontwikkeling van het nationaal beweegprogramma "Vitaliteitspelen". Door Corona is het niet mogelijk geweest om het project geheel volgens plan uit te voeren, en hebben we uitstel gekregen van de deadline.

Daarnaast hebben we via het Europese Active and Assisted Living (AAL2) programma financiering ontvangen voor twee projecten, AgeWell en Toilet4Metoo. In Nederland is ZonMW de uitvoe-

rend subsidieverlener. In 2020 hebben we meegeschreven met een aantal nieuwe projectvoorstellen binnen dit programma, maar hiervan is geen van de projecten toegekend.

CAMPAGNE VOOR DE OUDEREN

Gouden Dagen is een samenwerking aangegaan met het platform Voor de Ouderen. Gouden Dagen heeft een speciale landingspagina binnen het Voor de Ouderen- platform, waarop Gouden Clubs op een toegankelijke manier geld kunnen werven voor eigen activiteiten voor ouderen. Deelnemers krijgen ondersteuning bij het opzetten en uitvoeren van een crowdfunding- campagne voor een lokale activiteit. Hierbij volgen ze de workshop "hoe voer ik campagne". Dit kan zijn Voor de Ouderen- platform bijvoorbeeld een schilderworkshop, een beweegmiddag, een tovertafel of een duo-fiets. Initiatieven die zorgen voor actieve ouderen waarbij het streefbedrag snel bij elkaar kan worden gebracht, doordat er vanuit de achterliggende vermogensfondsen het geworven bedrag wordt verdubbeld tot een bijdrage van maximaal € 2.000. Ondanks Corona hebben 10 clubs meegedaan met de workshops. 5 van deze clubs hebben inmiddels hun crowdfunding campagne succesvol afgerond en 5 clubs gaan hier in 2021 mee verder.

10 Communicatie

Gouden Dagen heeft te maken met diverse doelgroepen. In de eerste plaats zijn dat uiteraard de (kwetsbare) ouderen, waarop alle kernactiviteiten van de organisatie zijn gericht. Daarnaast heeft Gouden Dagen te maken met diverse partijen om de kernactiviteiten te kunnen realiseren. Hieronder vallen de Gouden Clubs, vrijwilligers, (project)partners, activiteiten aanbieders, vermogensfondsen, overheid, donateurs, media en overige geïnteresseerden. Allen in meer of mindere mate betrokken, met uiteenlopende belangen en informatiebehoefte. Om zo goed mogelijk aansluiting te vinden bij deze doelgroepen, wordt gebruik gemaakt van diverse communicatiemiddelen. In 2020 hebben we geconstateerd dat er een belangrijke stap te nemen was op het gebied van digitale communicatie, zowel de website als de inzet van sociale media. Daarom zijn we een samenwerking aangegaan met het platform De Nieuwe Gevers, waarbij professionals diensten aanbieden op het gebied van (digitale) media en marketing en communicatie in het algemeen.

COMMUNICATIE IN TIJDEN VAN CORONA

Corona heeft effect gehad op het gebied van communicatie binnen de zakelijke wereld. In 2020 werd face-to-face contact geminimaliseerd en de communicatie met collega's, maar bijvoorbeeld ook onze coördinatoren binnen de Gouden Clubs, veranderde van persoonlijk naar beeldbellen. De digitale communicatie kreeg ineens een hele andere dimensie en werd al snel de enige vorm van 'persoonlijk' contact. Er werd hoofdzakelijk gewerkt vanuit huis, zakelijke afspraken werden omgezet naar online beeldbellen via Teams, en telefoongesprekken vervangen door bondige WhatsApp berichten.

We hebben optimaal gebruik gemaakt van onze website, nieuwsbrief en social media. Speciaal voor de ouderen hebben we een aparte "Corona" pagina gemaakt waar allerlei leuke informatie en activiteiten op werden geplaatst. Naar behoefte konden spellen, kleurplaten en wenskaarten worden gedownload en leuke filmpjes worden gestreamd. De frequentie van de nieuwsbrief werd opgeschroefd, zodat belangrijke informatie extra werd belicht en een groter bereik kreeg. Omdat er grote behoefte is ontstaan naar kijk -en luistermateriaal, hebben we zelf filmpjes geproduceerd, en via de Gouden Clubs materiaal opgevraagd om deze via de social media kanalen te delen. De reacties van buitenaf waren erg positief.

INTRANET

Uit contact met de Gouden Clubs bleek dat onderlinge verbinding met Gouden dagen en de andere Gouden Clubs belangrijk is. Daarnaast was er behoefte om het declaratieproces efficiënter te laten verlopen. Het combineren van deze twee factoren heeft geresulteerd in een interactief intranet, waarbij het declaratieproces geautomatiseerd is en verrijkt met de functies van een mini community. Het is mogelijk om direct in contact te komen met andere Gouden Clubs, informatie uit te wisselen en elkaar te inspireren en te helpen. Door bijvoorbeeld het delen van activiteitendraaiboeken wordt extra werk bespaard en kunnen Gouden Clubs geïnspireerd worden. Er wordt nog hard gewerkt aan het finetunen hiervan en het uitbreiden van de mogelijkheden. Zo staat er nog een interactieve kalender op de planning, waarbij de Gouden Clubs zelf activiteiten kunnen plaatsen en kunnen zien wat de rest van de deelnemende clubs organiseert. Ook is er de mogelijkheid om filmpjes en foto's van activiteiten te plaatsen.

10 Communicatie

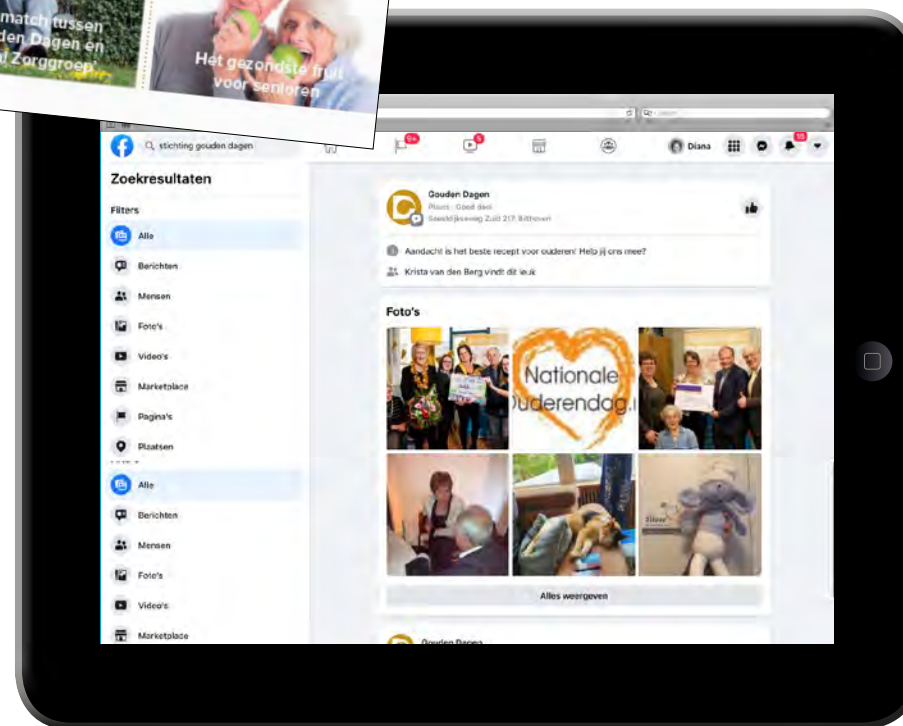
BLADGOUD

De inzet van Bladgoud is in 2020 gedaald. Het uitgeven van een blad was afgelopen jaar begrijpelijk genoeg geen prioriteit bij de deelnemende Gouden Clubs. Personeel was te druk met Corona en er waren weinig vrolijke activiteiten om over te publiceren of om deelnemers voor te werven. Daarnaast was de verkoop van advertenties moeizaam doordat (plaatselijke) ondernemers dicht waren of niet inzetten op adverteren. In 2021 richten wij ons weer op de uitgave van Bladgoud voor onze clubs en hopen dat we als resultaat van deze samenwerking weer een mooi blad kunnen maken.

ZICHTBAARHEID

Net als in 2019, hebben we ons in 2020 wederom ingezet voor een verhoogde zichtbaarheid van Gouden Dagen en onze doelen. Het tabletproject, de Vitaliteitspelen en de streaming van voorstellingen hebben de zichtbaarheid van Gouden Dagen onder zorginstellingen zeker vergroot.

We werken verder aan de mooie basis die we reeds hebben gelegd, zodat onze impact groter wordt en we makkelijker worden gevonden door geïnteresseerde partijen. De focus ligt op dit moment op de uitbouw van de activiteiten op social media (Instagram, Facebook, Youtube, LinkedIn).



11 Beheer en groei

Volgens plan zijn in 2020 vaste medewerkers van het landelijk bureau meer ingezet in geoormerkte projecten (zoals de Vitaliteitspelen en de Europese projecten). Daarnaast zal in 2021 het vaste personeel wederom zo efficiënt mogelijk worden ingezet, en zullen voor kortlopende projecten flexibele arbeidskrachten worden ingezet.

Daarnaast zijn afspraken gemaakt met de fondsen die het programma Gouden Dagen uitgerold hebben gefinancierd, waarbij het administratieve proces aansluit. De automatisering van het declaratieproces leidt tot verminderde druk op het landelijk bureau, en het beschikbaar maken van een nieuw

intranet zorgt ervoor dat deelnemende Gouden Clubs elkaar kunnen inspireren, waarbij de druk op de accountmanager verminderd wordt.

VOORUITBLIK 2021

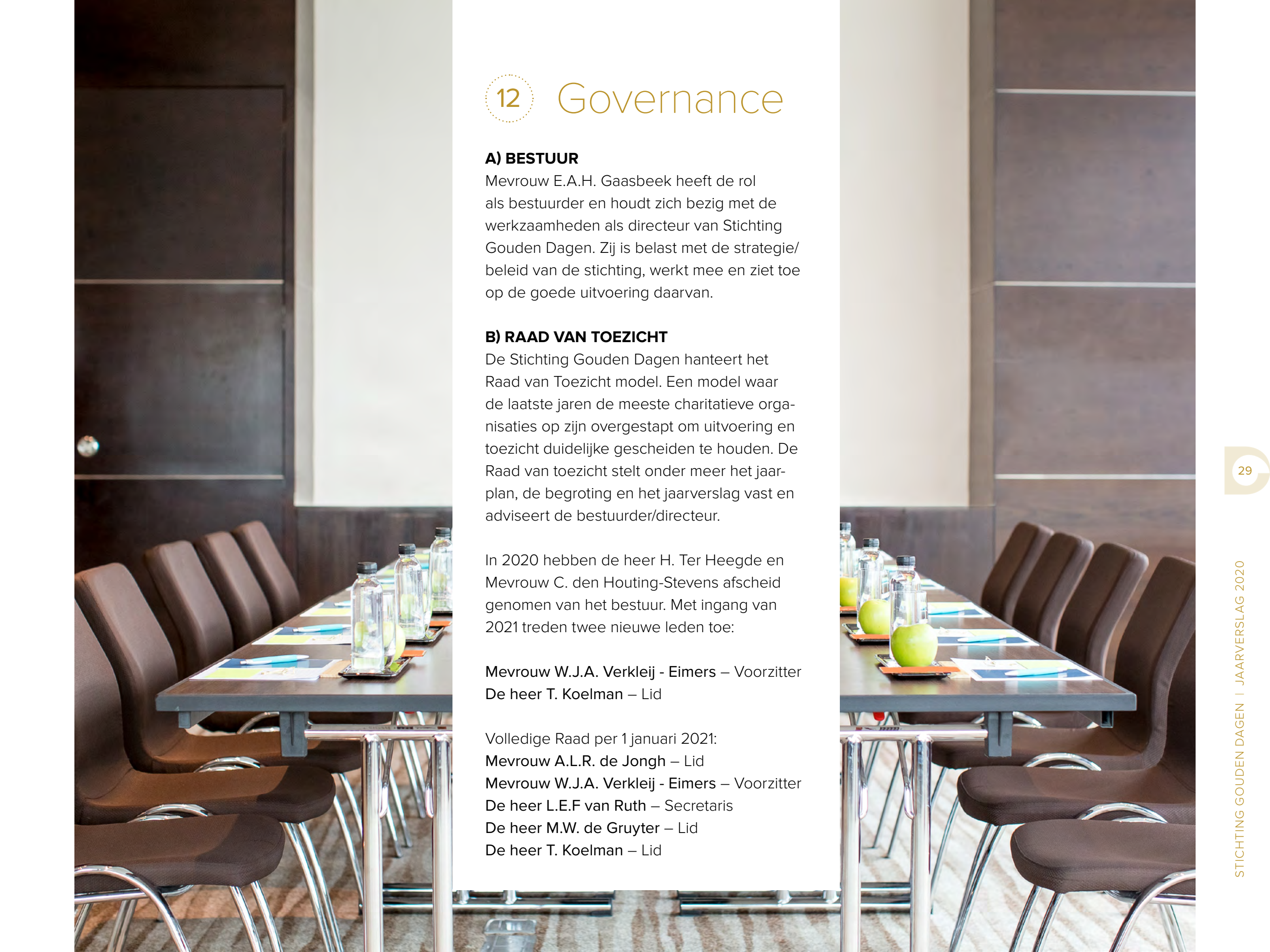
In 2020 hebben we gezien dat het Coronavirus veel impact heeft op de maatschappij in het algemeen en de groep ouderen in het bijzonder. We zien op dit moment dat de vaccinatie van met name ouderen gestaag verder gaat. Dat biedt perspectief en geeft hoop dat er in de tweede helft van 2021 meer kan worden georganiseerd.

Het wordt een uitdaging om alle vrijwilligers die betrokken waren weer terug te vinden en aan de organisatie te binden. In 2020 is het contact deels verloren gegaan vanwege het sluiten van zorginstellingen en het annuleren van activiteiten. Door samenwerking met de clubs en door de ontwikkeling van projecten op het gebied van vrijwilligeractivatie, hopen we de opbouw van vrijwilligers te herstellen.

Ook het contact met de zelfstandig thuiswonende ouderen zal in 2021 weer moeten worden hersteld. Hoe activiteiten worden georganiseerd is nog niet duidelijk. De Coronacrisis heeft blijvend effect op de manier waarop zorginstellingen ouderen “van buiten” welkom heten. Ook hierop wil Gouden Dagen zich in 2021 en 2022 meer gaan richten, o.a. door activiteiten die worden aangeboden aan zelfstandig thuiswonende ouderen vanuit de Gouden Clubs locatie (vaak de zorginstelling).

Wat betreft fondsenwerving richten we ons, naast vermogensfondsen, op zakelijke donateurs, onder andere door de Gouwe Ouwe Club en duurzame vormen van financiering van projecten. De financiering van alle mooie projecten blijft een uitdaging, maar Corona heeft eenzaamheid op de kaart gezet wat leidt tot meer aandacht voor ons doel en bereidheid om projecten te financieren die eenzaamheid verminderen.





12 Governance

A) BESTUUR

Mevrouw E.A.H. Gaasbeek heeft de rol als bestuurder en houdt zich bezig met de werkzaamheden als directeur van Stichting Gouden Dagen. Zij is belast met de strategie/ beleid van de stichting, werkt mee en ziet toe op de goede uitvoering daarvan.

B) RAAD VAN TOEZICHT

De Stichting Gouden Dagen hanteert het Raad van Toezicht model. Een model waar de laatste jaren de meeste charitatieve organisaties op zijn overgestapt om uitvoering en toezicht duidelijke gescheiden te houden. De Raad van toezicht stelt onder meer het jaarplan, de begroting en het jaarverslag vast en adviseert de bestuurder/directeur.

In 2020 hebben de heer H. Ter Heegde en Mevrouw C. den Houting-Stevens afscheid genomen van het bestuur. Met ingang van 2021 treden twee nieuwe leden toe:

Mevrouw W.J.A. Verkleij - Eimers – Voorzitter
De heer T. Koelman – Lid

Volledige Raad per 1 januari 2021:

Mevrouw A.L.R. de Jongh – Lid
Mevrouw W.J.A. Verkleij - Eimers – Voorzitter
De heer L.E.F van Ruth – Secretaris
De heer M.W. de Gruyter – Lid
De heer T. Koelman – Lid

13 Het Landelijk Bureau

Het afgelopen jaar heeft Gouden Dagen zijn vaste en solide team behouden en hebben geen wissels plaatsgevonden. Met de gezamenlijke bezettingsgraad van 4,2 fte is gewerkt aan het vormen van een nog sterkere eenheid en het kiezen van een duidelijke koers in bedrijfsuitvoering. De komst van Corona heeft een draai gegeven aan het werken op kantoor zoals we gewend waren. Het wegvallen van het persoonlijk contact en het verplicht thuiswerken heeft voor de nodige uitdagingen gezorgd. Desondanks hebben we samen een manier gevonden om door te gaan met de kernactiviteiten van de organisatie.

Wegens de bijzondere omstandigheden in het afgelopen jaar heeft Gouden Dagen een flexibele rol aangehouden, maar fungeert doorgaans als een soort paraplu, die de landelijke koepel vormt over de aangesloten Gouden Clubs. Mede door deze constructie kunnen korte lijnen worden gehanteerd en is het mogelijk met een klein team veel te bereiken. De focus ligt momenteel op verdieping en minder op verbreding. De activiteiten die dit jaar wel hebben plaatsgevonden zijn veelal in samenwerking met de Gouden Clubs tot stand gekomen. De organisatie faciliteert met ideeën, communicatie en fondswerving. Met het oog op de toekomst wil Gouden Dagen steeds meer de kant op van het faciliteren in plaats van het organiseren. De uitvoering van omvangrijke projecten wordt samen met

partners gerealiseerd. Bij hoge uitzondering worden externen, zoals ZZP'ers of bedrijven, ingehuurd voor specifieke kennis en expertise.

Het kantoor in Bilthoven is momenteel nog steeds de statutaire vestiging van Gouden Dagen. Al is om kostenbesparende redenen gekozen voor een verhuizing naar een kleinere ruimte binnen hetzelfde pand. Deze locatie biedt voldoende werkplekken voor de vaste en flexibele medewerkers en de sfeer is er prettig en vertrouwd.

Het beloningsbeleid voor bestuurder en medewerkers van de Stichting Gouden Dagen volgt de cao Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening.

14 Financieel beleid

Stichting Gouden Dagen werft middelen voor projecten, programma's en activiteiten die invulling geven aan haar doelstelling. Naast het project "GoudenDagen Uitgerold" zijn er de afgelopen jaren een aantal nieuwe projecten van start gegaan. Deze worden deels door de stichting gedragen en deels door subsidieverstrekkers dan wel vermogensfondsen. Dankzij deze nieuwe initiatieven zijn de bestedingen aan de doelstelling gestegen. Voor overheidssubsidies geldt dat toezeggingen en bestedingen synchroon lopen. De baten van subsidies overheden waren in 2020 hoger dan in 2019 vanwege de start van het nieuwe project "Toilet4Me2". Daarnaast hebben we voor het project "Agewell" het tweede jaar afgerond. Bij het project "Vitaliteitspelen" is de deadline verlengd, waardoor deze nog maar deels is afgerond.

Voor toezeggingen van vermogensfondsen geldt dat verwerking in de staat van baten en lasten op het moment van toezegging plaatsvindt. In 2020 was er een afname aan baten uit de samenwerking met de Vriendenloterij, deels doordat er niet is geïnvesteerd in nieuwe loten. De kosten aan beheer en organisatie zijn afgenomen, deels door een herziening van de toerekening en deels door een afname van de personeelskosten. Na herziening van een aantal kostenposten en de toewijzing aan doelbesteding en beheer & organisatie hebben we er in 2020 ook naar gestreefd de verhouding doelbesteding/beheer & organisatie zo optimaal mogelijk te houden. Dit is naar onze mening gelukt. Ook in 2021 streeft Stichting Gouden Dagen wederom naar een zo groot mogelijke besteding aan de doelstellingen.

15 Bezoldiging directie

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt volgens de CAO Sociaal Werk toegepast. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de stichting de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen.

De weging van de situatie bij de stichting vond plaats door de Raad van Toezicht.

Dit leidde voor de bepaling van de beloning van mevrouw Gaasbeek tot een zogenaamde BSD-score E van 315 punten, met een maximaal jaarinkomen van EUR 88.310 in 2020.

Het jaarinkomen bleef met EUR 88.166 binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag per jaar. Belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn bedroegen EUR 9.428, waarmee deze in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen stonden.

De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de toelichting op de staat van baten en lasten.



16 Jaaroverzicht Gouden Activiteiten 2020



Elk jaar worden vele inspanningen verricht om een zo divers mogelijk activiteitenpakket te kunnen aanbieden aan onze ouderen. Er wordt gezocht naar passend nieuw aanbod en middelen om nog meer mogelijk te kunnen maken op landelijk niveau en op frequente basis. De inzet en initiatieven zijn hartverwarmend. Voor 2020 stonden mooie activiteiten gepland, die helaas niet door konden gaan wegens Corona en de maatregelen.

Binnen deze beperkingen hebben we samen met de Gouden Clubs gekeken naar de mogelijkheden en geprobeerd alsnog voor aandacht en afleiding te zorgen. Hierbij een overzicht van een aantal activiteiten die in 2020 plaatsvonden.

Omapodcast – In samenwerking met Omapost, net als Gouden Dagen bekommert Stichting Omapost zich om eenzame ouderen. Samen met vrijwilligers zorgen zij ervoor dat kwetsbare ouderen leuke post ontvangen, dat zelfs kan uitgroeien tot tweerichtingscommunicatie. Door eerder te hebben samengewerkt, is het idee ontstaan een nieuw project aan te gaan, namelijk het bereiken van ouderen middels een podcast, de Omapodcast.

De montage van een reeks interviews tussen jongeren en ouderen over diverse thema's die ouderen bezighouden, resulteert in een serie luisterfragmenten (podcasts) van ruim 30 minuten. Deze

worden vervolgens aan de Gouden Clubs aangeboden en kunnen hierna samen met de ouderen worden gestreamd. Deze luisteractiviteit brengt samen en zorgt voor leuke gespreksstof.

De eerste aflevering is zorgvuldig gepland rond de december feestdagen en staat in het teken van lichtpuntjes, met de intentie ook een lichtpuntje te zijn.

Campagne Voor de Ouderen

Gouden Dagen is een samenwerking aangegaan met het platform Voor de Ouderen. Gouden Dagen heeft een speciale landingspagina binnen het Voor de Ouderen- platform waarop Gouden Clubs op een toegankelijke manier geld kunnen werven voor eigen activiteiten voor ouderen. Hierbij krijgen ze professionele hulp en ondersteuning. Het uiteindelijk gesponsorde bedrag kunnen de deelnemers vrij besteden aan leuke activiteiten voor de ouderen, zoals een schilderworkshop, een beweegmiddag, een tovertafel of een duofiets. Al deze initiatieven zorgen voor actieve ouderen, plezier en sociale contactmomenten.

75 Jaar Bevrijdingsboek – Intra- en extramurale ouderen zijn gevraagd om hun persoonlijke verhaal over de oorlog en de bevrijding op papier te zetten en deze met eventuele foto's te sturen naar Gou-

den Dagen. De vele inzendingen en bijzondere verhalen hebben ons op het idee gebracht ze samen te bundelen, zodat deze bijzondere verhalen en foto's niet verloren gaan. Deze verhalen zijn inmiddels gebundeld in "Het Gouden Bevrijdingsboek" en verspreidt door het land.

NL gaat weer open campagne – Deelname: GD dient filmpje in

Wat heerste er blijdschap toen de lockdown werd opgeheven en het er naar uit zag dat het leven weer voorzichtig terug kon gaan naar het 'oude normaal'. Vanuit de overheid werd kracht bijgezet door de campagne 'NL gaat weer open'. Een mooi initiatief voor ondernemers om een pakkende oproep te doen middels een filmpje en aandacht te genereren voor de activiteiten.

Gouden Dagen heeft meegedaan met deze campagne en het compilatiefilmpje is veelvuldig gedeeld en bekeken via onze social media kanalen.



Bekijk de Youtube Channel naar leuke films van onze activiteiten

16 Jaaroverzicht Gouden Activiteiten 2020



Gouden Koets – Kickoff feest in Transwijk

Utrechtse ouderen die slecht ter been zijn kunnen vanaf 9 september gebruik maken van de Gouden Koets. De elektrische auto van stichting Gouden Dagen werd onthuld door waarnemend burgemeester Peter den Oudsten en heeft als doel ouderen uit hun isolement te halen. De feestelijke onthulling vond plaats bij zorginstelling Vecht en IJssel in de Utrechtse wijk Transwijk. Bewoners én omwonenden kunnen tegen betaling van 1,50 euro gebruik maken van het voertuig, dat door gedetailleerde bestickering daadwerkelijk oogt als de Gouden Koets van de Oranjes. Het vervoermiddel is bedoeld voor leuke, nuttige en sociale uitjes zoals een bezoek aan familie of vrienden of een ritje naar de (super)markt, het terras of een tuincentrum.



Bekijk de Youtube Channel naar leuke films van onze activiteiten

Gouden Tablet project – Beeldbellen in Coronatijd

Door Corona was voor veel ouderen het contact met kinderen, kleinkinderen en andere naasten beperkt. In samenwerking met ING fonds, Fonds Sluyster van Loo en Helpdigitaal heeft Gouden Dagen 200 tablets kunnen aanbieden die werden verdeeld onder zorginstellingen. De activiteitencoördinatoren hebben deze tablets ingezet voor intra- en extramurale ouderen zodat deze ouderen in contact konden blijven met hun geliefden. Het werd een daverend succes bij veel instellingen worden de tablets nog steeds dagelijks gebruikt om contact tussen ouderen en familie mogelijk te maken.

Gouden Cultuur –

KPN Mooiste Contact Fonds

Toneelstuk De Stille Kracht en Trijntje Oosterhuis met het Jazz Orchestra of the Concertgebouw.

In samenwerking met KPN Mooiste Contact Fonds heeft Gouden Dagen twee mooie voorstellingen kunnen aanbieden aan zorginstellingen. Ouderen konden zo in kleine groepjes de voorstellingen bekijken. Ook al was het niet in het theater, toch was het even genieten en meegaan een heel andere sfeer!

Zo stond op het menu een swingend kerstfeest met Trijntje Oosterhuis en het Jazz Orchestra of the Concertgebouw met de grootste kersthits in een nieuw bigbandjasje: It's The Most Wonderful Time Of The Year, Winter Wonderland, All I Want For Christmas en nog veel meer! En Louis Couperus De Stille Kracht, uitgevoerd door het Internationaal Theater Amsterdam in de voormalige stadsschouwburg in Amsterdam.

16 Jaaroverzicht Gouden Activiteiten 2020



Intranet live – Hechtere band met Gouden Clubs

Met gepaste trots hebben wij ons nieuwe intranet gepresenteerd. Een interactieve, afgeschermdde omgeving speciaal voor onze Gouden Clubs. Iedere locatie heeft een eigen online account, waarin zij declaraties kunnen indienen en vinden zij hun actuele saldo d.m.v. maandrapportages. Daarnaast is het mogelijk om in contact te komen met andere Gouden Dagen locaties en kunnen foto's, berichten en de activiteitenagenda met elkaar worden gedeeld. Een mooie tool om samen meer te verbinden en een extra reden om tot de club te willen behoren.



Domino's pizza – Gratis pizza's voor ouderen

Samen met Stichting Met je Hart en Domino's Pizza heeft Gouden Dagen een superlekkere actie ingezet. In de maand december heeft Domino's Pizza bij diverse locaties in Nederland geheel

gratis pizza's aan de ouderen aangeboden. Voor sommige ouderen was dit de eerste keer dat ze überhaupt een pizza aten, smullen!

Inspiratiedag – In verbinding met de Gouden Clubs

Begin 2020 opende ontmoetingscentrum Binnenbos haar deuren voor ons jaarlijkse gouden event voor de Gouden Clubs, de Inspiratiedag. Alle aangemelde Gouden Clubs werden hartelijk ontvangen, op deze inspirerende dag. Op de agenda stond een vol programma met uitgebreide lunch, twee plenaire sessies en 2 workshoprondes. Het centrale thema van deze dag: meer in verbinding staan met elkaar. Voor Gouden Dagen een mooie gelegenheid meer inzicht te krijgen in wat er speelt bij de Gouden Clubs en te ontdekken hoe hier een positieve invulling aan gegeven kan worden.

In totaal werden vier verschillende thema's aangeboden – 1. Gouden Dagen opzetten, 2. Vrijwilligers en het Gouden Stratenplan, 3. Lokale fondsenwerving, 4. Administratie en Community building



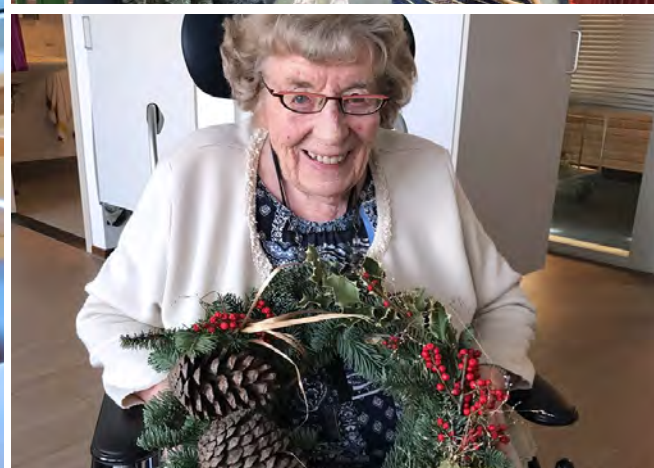
 [Bekijk de Youtube Channel naar leuke films van onze activiteiten](#)

Gouden Cultuur – Raamschilderen met Pasen

(Zorggroep Castrovalva Almere)

Aan het begin van de Coronaperiode overheerste angst en isolatie en was er nauwelijks de ruimte om aan iets vrolijks te denken. Juist daarom wilden we tijdens de feestdagen een luchtige sfeer creëren om even alle narigheid te vergeten. Met Pasen heeft Gouden Dagen in samenwerking met zorggroep Castrovalva en Almere City FC paaseieren geschilderd op de ramen van de instelling. Hierbij deden de bewoners actief mee. Er klonk gezellige muziek op de achtergrond van het binnenplein en terwijl er werd genoten van veel lekkers waren de ouderen ijverig bezig met het schilderen van mooie paassymbolen op de ramen. Uiteraard mocht de paashaas zelf niet ontbreken bij deze leuke dag. Alles voor een glimlach, en dat is zeker gelukt.

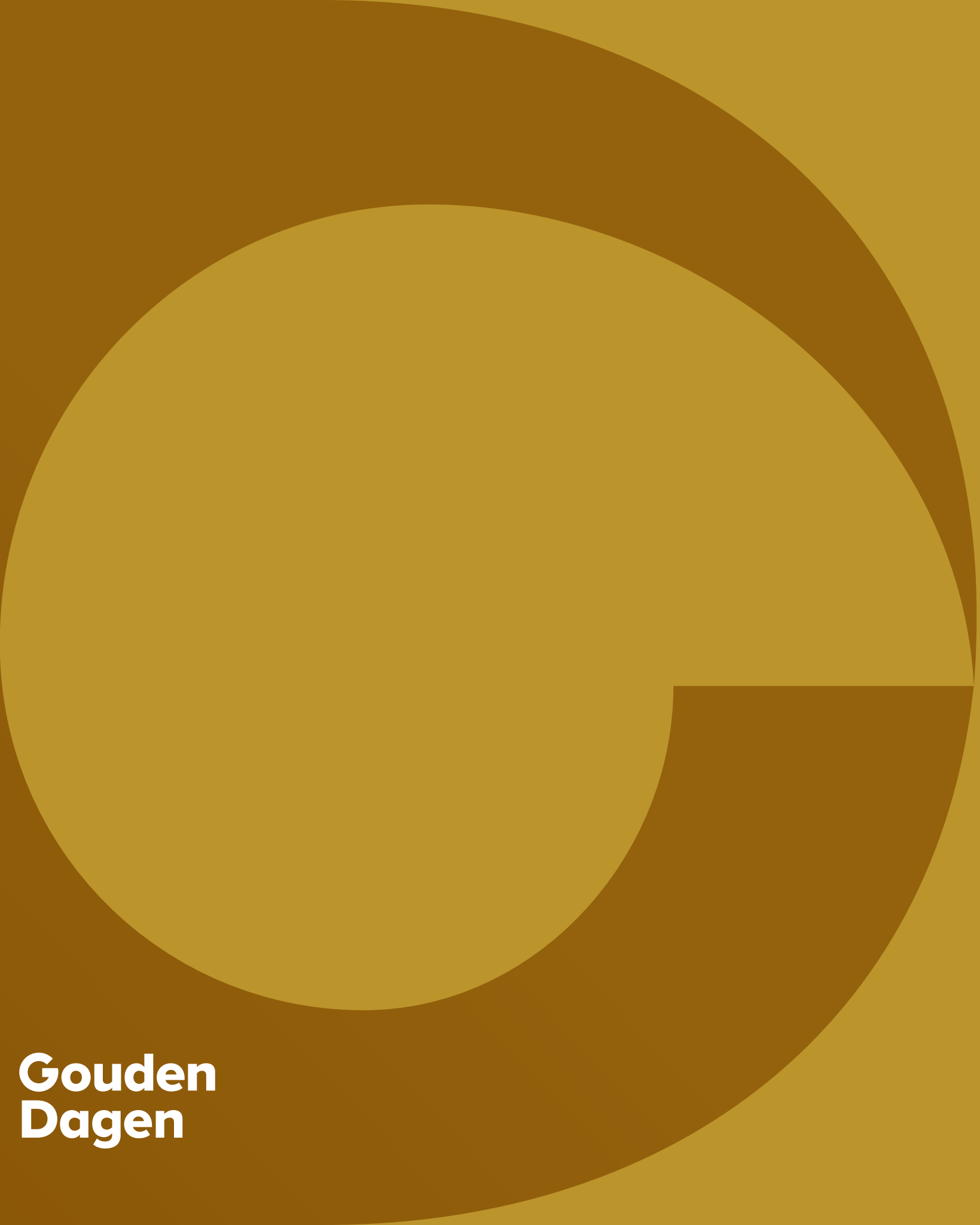
16 Jaaroverzicht Gouden Activiteiten 2020



Gouden Kerstactie

Dit jaar was het door Corona niet mogelijk om in de donkere dagen voor kerst een lichtjestour door de stad of een dorp te organiseren. Voorgaande jaren was dit een lampionnen optocht door de straten vol met versierde rollators of rolstoelen en vrijwilligers. Als alternatief gaven wij de Clubs een kleine attentie voor in de kerstboom die men kon uitdelen aan de ouderen in de wijk. Deze actie werd in Amstelveen opgefleurd door een mooie levende kerstengel.



A large, stylized letter 'G' in a dark brown color serves as a background element. It is composed of a thick outer ring and a solid inner circle, with a small gap at the top right.

Verkorte
jaarrekening 2020

BALANS *(na bestemming saldo)*

Verkorte jaarrekening 2020

(in euro's)
ACTIVA

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

1

9.182

Materiële vaste activa

2

4.928

14.110

29.822

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen

Overige vorderingen en overlopende activa

3

1.164.450

1.164.450

1.170.717

1.170.717

Liquide middelen

4

235.449

161.936

Totaal activa

1.414.009

1.362.475

PASSIVA

Reserves en Fondsen

5

Reserves

67.533

-49.485

Fondsen

481.951

497.760

549.484

448.275

Kortlopende schulden

6

864.525

864.525

914.200

914.200

Totaal passiva

1.414.009

1.362.475

Staat van baten en lasten

(in euro's)

BATEN

7

	2020	Begroot 2020	2019
Baten van particulieren	21.617	20.000	11.430
Baten van bedrijven	41.035	25.000	2.228
Baten van loterijorganisaties	519.996	600.000	574.743
Baten van subsidies van overheden	138.138	297.035	88.495
Baten van andere organisaties zonder winststreven	279.204	160.000	79.485
Overige baten	21.974	27.000	34.920

Som van de baten

1.021.964 **1.129.035** **791.301**

LASTEN

Besteed aan doelstellingen	8	585.618	747.952	658.747
Wervingskosten	9	284.750	315.835	329.287
Kosten beheer en administratie	10	50.433	65.248	39.659

Som der lasten

920.801 **1.129.035** **1.027.693**

Saldo voor financiële baten en lasten	101.163	0	-236.392
Saldo financiële baten en lasten	0	5	0

Saldo van baten en lasten

101.163 **0** **-236.392**

Bestemming saldo van baten en lasten

Toevoeging / (onttrekking) aan:

Continuïteitsreserve	17.783	64.807	-66.322
Overige reserves	49.485	49.485	-49.485
Bestemmingsreserve Gouwe Ouwe Club	49.750	0	0
Bestemmingsfonds Gouden Dagen uitgerold	-37.010	-54.292	-75.604
Bestemmingsfonds Locaties	10.461	-60.000	-44.981
Bestemmingsfonds voor de ouderen	10.694	0	0

101.163 **0** **-236.392**

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

ALGEMENE TOELICHTING

STATUTENWIJZIGING

Op 8 juli 2016 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden, waarbij onder andere het volgende is gewijzigd:

- de naam van de stichting is gewijzigd in “Stichting Gouden Dagen”;
- de stichting is gevestigd in Bilthoven, gemeente De Bilt;
- de doelstelling.

DOELSTELLING

Artikel 2 van de statuten luidt:

1. De stichting heeft als doel:
 - a. Het bevorderen van het welzijn van ouderen;
 - b. Het verlenen van hulp aan ouderen direct dan wel indirect;
 - c. Het stimuleren van de bewustwording onder een breed publiek ten aanzien van de noden van ouderen; en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.
2. De stichting beoogt het algemeen nut.
3. De stichting heeft geen winstoogmerk.
4. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:
 - a. Het werven van geldmiddelen;
 - b. De organisatie van projecten en diensten ten behoeven van kwetsbare ouderen;
 - c. Pleitbezorging.

VESTIGINGSADRES

Stichting Gouden dagen is statutair gevestigd te gemeente De Bilt en feitelijk gevestigd op Soestdijkseweg zuid 217, 3721 AD Bilthoven.

INSCHRIJVING KAMER VAN KOOPHANDEL

De vennootschap staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34353897.

ANBI

Per 1 januari 2011 heeft de Belastingdienst een beschikking afgegeven waarin Stichting Gouden Dagen aangemerkt wordt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

DIRECTIE

Mevrouw E.A.H. Gaasbeek is op 1 juli 2019 benoemd tot directeur/bestuurder van de stichting.

SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht van de stichting is als volgt samengesteld:

- mevrouw W.J.A. Verkleij-Eimers - voorzitter;
- de heer L.E.F. van Ruth - secretaris;
- mevrouw A.L.R. de Jongh;
- de heer T. Koelman;
- de heer M.W. de Gruyter.

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

STELSELWIJZIGINGEN

In 2020 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan.

SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Gouden Dagen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het inzicht noodzakelijk is (vergelijk het inzicht als bedoeld in artikel 362 lid 1, Boek 2 BW), is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de schattingswijzigingen in de algemene toelichting of bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

OPERATIONAL LEASE

De stichting heeft een leasecontract waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Dit leasecontract wordt verantwoord als operational leasing. Leasebetalingen worden op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

PENSIOENREGELING

De stichting heeft een pensioenregeling voor haar werknemers; deze worden gefinancierd door de afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De verschuldigde premie wordt als last in de staat van baten en lasten verwerkt.

VERBONDEN PARTIJEN

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle organisaties die betrokken zijn bij de exploitatie van het fonds alsmede de bestuursleden van de stichting. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Algemene grondslagen

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn RJ 650 “Fondsenwervende instellingen” die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

VERSLAGPERIODE

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

VERGELIJKENDE CIJFERS VOORGAAND BOEKJAAR

De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn waar nodig slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

CONTINUÏTEIT

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de continuïteitsveronderstelling. Hoewel de financiële impact van de uitbraak van het coronavirus ten tijde van het opmaken van deze jaarrekening nog niet volledig duidelijk is (zie ook hetgeen hieromtrent is toegelicht onder de toelichting van gebeurtenissen na balansdatum), zijn wij van mening dat op basis van de momenteel beschikbare informatie, de inmiddels genomen maatregelen en de bestaande liquiditeitsbuffer, de bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling niet geraakt wordt.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen, welke naar tijdsgelang geschieden. De afschrijvingen worden berekend op basis van de verkrijgingsprijs.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafprijs. De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de geschatte levensduur. Op bedrijfsmiddelen die in de loop van het jaar worden aangeschaft, wordt tijdsevenredig afgeschreven. Alle activa worden aangehouden ten behoeve van de bedrijfsvoering van de stichting.

VORDERINGEN

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

RESERVES EN FONDSEN

Bestemmingsreserves en -fondsen

De posten bestemmingsreserves en -fondsen worden aangewend in overeenstemming met de doelstelling waartoe ze in het leven zijn geroepen.

De bestemmingsreserve is een onderdeel van het vrij besteedbaar vermogen waarvan de beperkte bestedingsmogelijkheid door het bestuur is bepaald. Het bestuur heeft deze beperking zelf opgelegd en kan deze door een

bestuursbesluit opheffen. De bestemmingsfondsen bestaan uit de middelen waarvoor derden (subsidieverleners, donateurs etc.) de bestemming specifiek hebben voorgeschreven. Bestedingen waarvoor een bestemmingsreserve of een bestemmingsfonds is gevormd, worden eerst verwerkt als last in de staat van baten en lasten. Toevoegingen aan en onttrekkingen uit reserves en fondsen worden gedaan via de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de fondsenwervende organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Toevoegingen aan en onttrekkingen uit de continuïteitsreserve vinden plaats uit de bestemming van het saldo van baten en lasten.

PENSIOENEN

De stichting heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het saldo van baten en lasten

ALGEMEEN

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het vermogen.

SUBSIDIEBATEN

Exploitatiesubsidies worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

GIFTEN EN BATEN UIT FONDSWerving

Giften en baten uit fondswerving worden als baten verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gift onvoorwaardelijk is toegezegd..

LASTEN

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

PENSIOENLASTEN

De stichting heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingen benadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

RENTEBATEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

BESTEDINGEN AAN DOELSTELLINGEN

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn gemaakt in het kader van de betreffende doelstelling.

BEHEER- EN ADMINISTRATIEKOSTEN

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van de beheer en administratievoering en niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten.

Grondslagen voor de bepaling van het saldo van baten en lasten

KOSTENTOEREKENING

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd moeten worden naar verschillende kosten-categorieën. Directe kosten worden direct toegewezen op de doelstelling waarop deze betrekking hebben. Indirecte kosten worden verdeeld op basis van een kostenverdeelsleutel. Deze kostenverdeelsleutel is gebaseerd op de door de organisatie gemaakte inschatting van de bestede tijd van de medewerkers en het aantal werkplekken van Gouden Dagen op de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie.

BEGROTING

Voor een analyse tussen de begroting en de werkelijke baten en lasten in het verslagjaar wordt verwezen naar het bestuursverslag.



Gouden Dagen

www.goudendagen.nl